

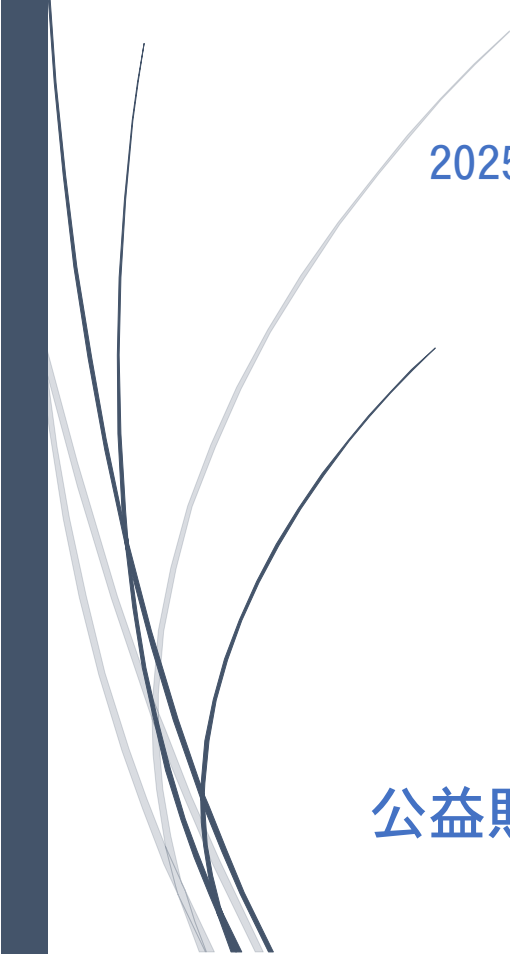


2025年度
(令和7年度)

事業報告

及び 事業報告の附属明細書

2025年4月1日～2026年3月31日



公益財団法人 藤沢市保健医療財団

目 次

I	はじめに.....	1
II	2025年度の重点的な取組項目の実績.....	2
III	各事業の実績.....	5
1	健診・健康づくり事業【公益目的事業1】	5
2	介護保険事業【公益目的事業2】	19
3	保険調剤薬局運営事業【公益目的事業3】	22
4	法人の運営に関する事業.....	23
IV	機器更新・施設修繕等.....	29
1	機器等更新状況（主なもの）	29
2	施設修繕等状況（主なもの）	29
V	運営体制の充実を図るための取組.....	30
VI	事業報告の附属明細書.....	31
<資 料>		
別表1	健診・検診、検査外来実績【公益目的事業1】	32
別表2-1	保健事業実績（保健事業）【公益目的事業1】	34
別表2-2	保健事業実績（国保特定保健事業）【公益目的事業1】	36
別表3-1	介護保険事業実績（訪問看護）【公益目的事業2】	38
別表3-2	介護保険事業実績（居宅介護）【公益目的事業2】	39
別表4	保険調剤薬局運営事業実績【公益目的事業3】	40
別表5	役員及び評議員（2026年3月31日現在）	41
別表6	組織図（2026年3月31日現在）	42

I はじめに

2025年度、公益財団法人藤沢市保健医療財団（以下、「財団」という。）は、2024年度に引き続き、国の「健康日本21（第三次）」や藤沢市（以下、「市」という。）の「健康増進計画（第3次）」などの行政計画と歩調を合わせ、「健康寿命の延伸と健康格差の縮小」「個人の行動と健康状態の改善」「個人を取り巻く環境の質の向上」「ライフコースアプローチを踏まえた健康づくり」「財団機能の強化や運営の効率化に向けた取組」を基本方針として各種事業を展開しました。

重点的な取組項目として「利用者サービスの向上」「財団機能の強化や運営の効率化に向けた取組」の2項目を掲げ、「ICTの活用・デジタル化の推進」「健診・検診等事業の充実」「健康づくり事業の充実」、「改正公益認定法への適確な対応」「将来を見据えた組織の活性化」などを推進しました。

特に、「ICTの活用・デジタル化の推進」では、長年の懸案事項であった「利用者用Wi-Fi」「Web結果照会（スマホ等への健診等データ送信）」の導入、「ホームページのセキュリティ強化とスマホ対応へのリニューアル」、こまよせ薬局での「クレジットカード決済」「QRコード決済」の導入などを実現させました。また、市と協議のうえ「藤沢市教職員健診の料金」を改定するとともに「協会けんぽ健診の制度変更」に向けた準備や、「MRI装置の更新」について検討を進めました。一方で、財団機能の強化や運営の効率化に向けた取組として「改正公益認定法」への対応を進めるとともに、大規模な「ジョブローテーション」を実施しました。

事業別の実績は、公益目的事業Ⅰ（健診・健康づくり事業）のうち、「健診・検診等事業」は計画数の「98.3%」前年度比「99.0%」、「保健事業・国保特定保健事業」は計画数の「87.2%」前年度比「94.5%」、公益目的事業Ⅱ（介護保険事業）のうち、「訪問看護」は計画数の「89.3%」前年度比「98.6%」、「居宅介護支援」は計画数の「96.1%」前年度比「112.6%」、公益目的事業Ⅲ（保険調剤薬局運営事業）は計画数の「76.2%」前年度比「80.9%」でした。

2026年度は、2025年度の実績を踏まえたうえで、既存事業の深化はもとより、すべての事業において「利用者の拡大」「経営改善策の検討と実践」等に取り組み、財団の一層の充実と活性化を推進してまいります。

II 2025年度の重点的な取組項目の実績

1 利用者サービスの向上

(1) ICTの活用・デジタル化の推進

ICT（情報通信技術）を活用する施策、並びに、デジタル化（デジタル技術を活用して自動化・効率化すること）に関する施策を計画的かつ効果的に推進します。

【結果説明】

- ◇ 利用者用Wi-Fiを設置（2025年3月）※1階「お食事処」
- ◇ Web結果照会（スマホ等への健診等データ配信）を導入（4月）
- ◇ 特定保健指導に関するシステムを導入（8月）
- ◇ こまよせ薬局に「クレジットカード決済」「QRコード決済」を導入（9月）
- ◇ ホームページのセキュリティ強化とリニューアル（10月）
- ◇ 保健医療情報システム（THiS）の更新（2026年度末）に向けた検討をスタート

(2) 健診・検診等事業の充実

制度改正等への対応や、料金体系の見直しなどにより経営改善を推進するとともに、利用者増を目的として、引き続きサービスの向上に取り組みます。

【結果説明】

「経営改善の推進」に関しては、市と協議を重ね、2026年度の藤沢市教職員健診の料金を改定しました。

一方、「利用者サービスの向上」に関しては、健診代行機関を通じたインターネット予約を開始したほか、(1)に記載の「ICTの活用・デジタル化の推進」を積極的に推進しました。一例として、Web結果照会（スマホ等への健診等データ配信）の運用状況は、3月末時点の登録者数が「6,686人」、利用率は29.6%に達しています。

また、2026年度からの「協会けんぽ健診の制度変更」に向けた準備を整えるとともに、「MRI装置の更新」について更新計画を策定し、2026年5月下旬の運用開始を目途に更新作業を進めています。

(3) 健康づくり事業の充実

市民の健康増進のため、「健康づくりトレーニング」や「メディカルフィットネス」など、個人の特性に合わせた安全で効果的な運動支援を提供します。

【結果説明】

「健康づくりトレーニング」では、医師をはじめとする多職種との連携により、安全かつ効果的な運動支援を実施しました。

「メディカルフィットネス」では、藤沢市医師会のご協力のもと、“藤沢市健診（がん検診）等説明会”において事例報告を交えながら事業案内を行いました。その結果、医療機関からご紹介いただいた3人を含む新規参加者が11人となり、実績数は前年度の約2倍へと増加しました。

2 財団機能の強化や運営の効率化に向けた取組

(1) 「改正公益認定法」への適確な対応

改正公益認定法の趣旨に則り、「公益認定等ガイドライン」に基づいて、財団運営の一層の充実に取り組みます。

【結果説明】

担当課職員が、全国公益法人協会や各種団体が開催する講習会・セミナーを受講するなど、改正公益認定法に関する最新情報の把握と共有を行いました。

また、新たな会計基準（令和6年基準）への対応（組み替え、様式変更、会計システム対応等）について、2028年度の新会計基準への完全移行に向けて、対応事項の整理や検討を進めました。

一方で、神奈川県を通じた事業概要等の公開に向けて、各事業の内容等を整理しました。このうち一部については、新たに更新等の手続きが必要なため、神奈川県と調整のうえ、順次、更新する予定です。

（２）将来を見据えた組織の活性化

他機関の先進事例を参考にするなど、長・中期的な将来を見据えて、事業の充実・改善・再構築、並びに、財団の活性化に取り組みます。また、人材不足が顕著な専門職の確保に努めるとともに、職員の能力開発、人材育成、配置転換等により、更なる「組織力」の向上に取り組みます。

【結果説明】

◇ ジョブローテーションの実施（４月）

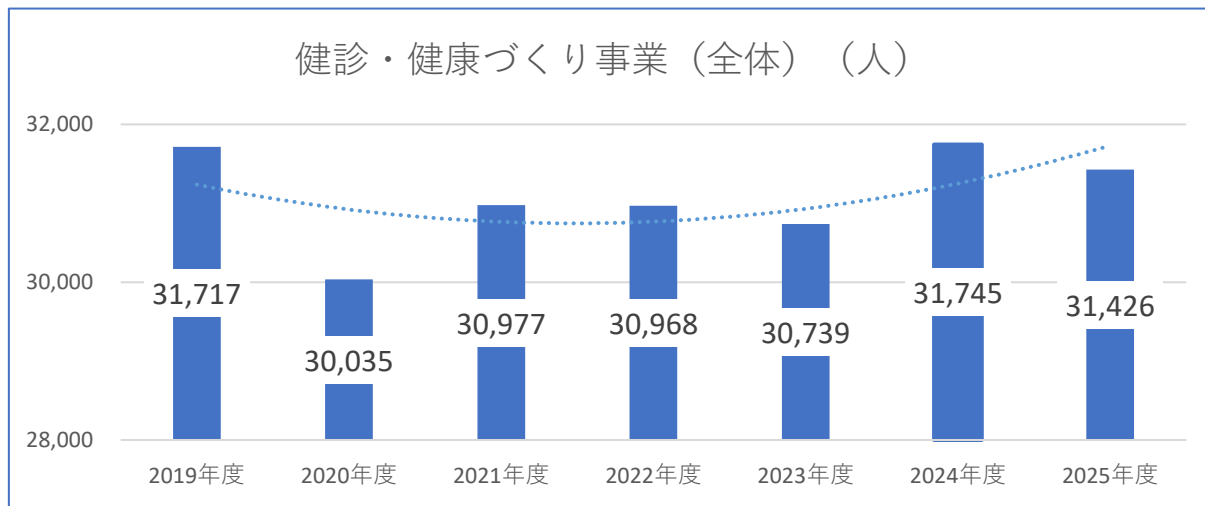
財団全体を俯瞰できる職員を育成するとともに、部署間の連携強化の推進と業務の標準化（属人化の対義語で、複数の担当者が一定の質を保って業務を遂行できる状態）を目的として、事務職員のジョブローテーションを実施しました。

◇ 専門職の採用（保健師、ケアマネジャー、看護師を補充）

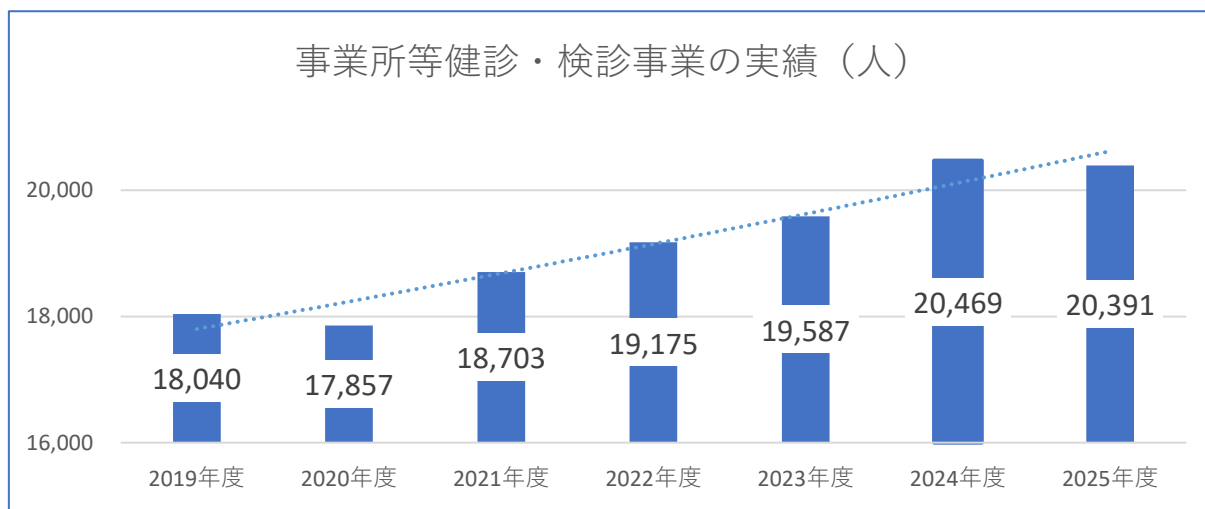
専門職の欠員を補充しましたが、その後の退職により、結果的に補充が必要な状況が続いています。この課題に対処するため、２０２６年度に「採用計画」の抜本的な見直しや、「部署間の垣根を越えた風通しの良い組織づくり」などについての検討を進めます。

Ⅲ 各事業の実績

1 健診・健康づくり事業【公益目的事業1】



（1）事業所等健診・検診事業



【結果説明】

予約枠の柔軟な運用や、近隣事業所への訪問による事業周知などにより、概ね計画数どおりの実績です。

① 一般健康診断（労働安全衛生法による健康診断）

◇対象者：事業所等の勤労者など

一般健康診断	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	11,000 人	10,852 人	98.7%	97.3%	11,149 人

② 健康保険組合健康診断（総合健診）

◇対象者：健康保険組合の被保険者及び配偶者

健康保険組合健康診断 （総合健診）	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	2,800 人	2,752 人	98.3%	99.9%	2,754 人

③ 全国健康保険協会（協会けんぽ）生活習慣病予防健診

◇対象者：協会けんぽの被保険者

生活習慣病予防健診	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	6,300 人	6,435 人	102.1%	103.2%	6,236 人

④ シニア健診

◇対象者：61歳以上の希望者

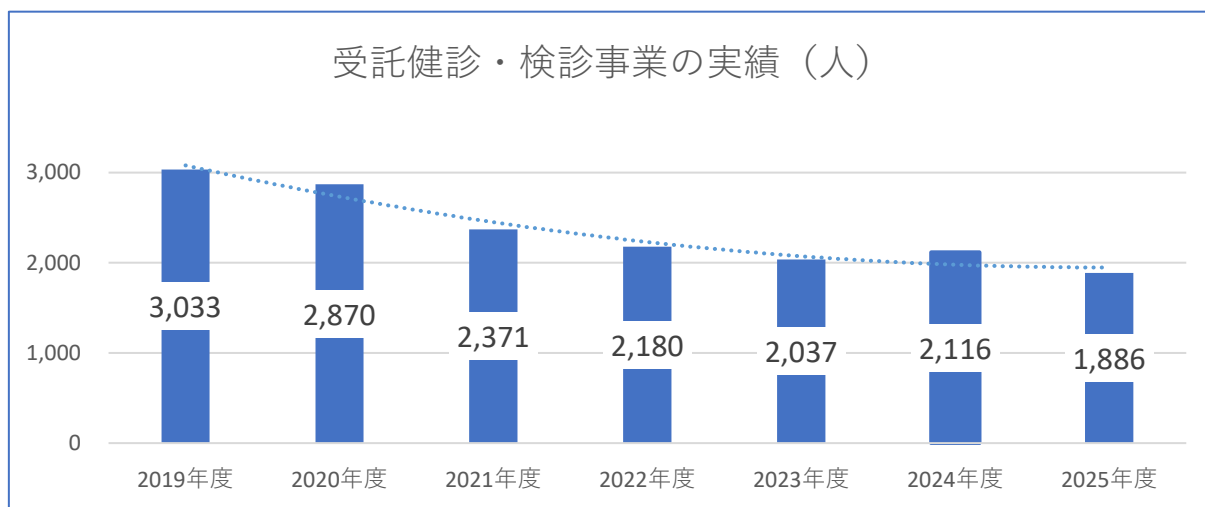
シニア健診	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	140 人	157 人	112.1%	106.1%	148 人

⑤ 特定健康診査（社保）

◇対象者：国保を除く健康保険の被保険者の被扶養者

特定健康診査（社保）	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	200 人	195 人	97.5%	107.1%	182 人

(2) 受託健診・検診事業



【結果説明】

ヘルスチェックは、市と協力して電話やハガキによる受診勧奨を行うとともに、10月に日曜検診を実施しましたが、国保加入者減少の影響により減少傾向が続いています。

乳がん検診は、ハガキやポスター掲示などによる受診勧奨や年2回の日曜検診（10月、3月）を実施しましたが、計画数の達成には至りませんでした。土曜日・日曜日の実施医療機関が増加したことが影響していると推測しています。

胃がんX線検診は、計画数を上回る実績とすることができました。

① ヘルスチェック（健康度測定等）

◇対象者：国保加入者（30歳代）

ヘルスチェック	2025年度（令和7年度）				2024年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	700人	678人	96.9%	92.9%	730人

② 藤沢市乳がん検診（マンモグラフィ検査）

◇対象者：市内在住者（40歳以上の偶数年齢）

藤沢市乳がん検診	2025年度（令和7年度）				2024年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	1,250人	1,064人	85.1%	86.7%	1,227人

③ 藤沢市胃がんX線検診

◇対象者：市内在住者

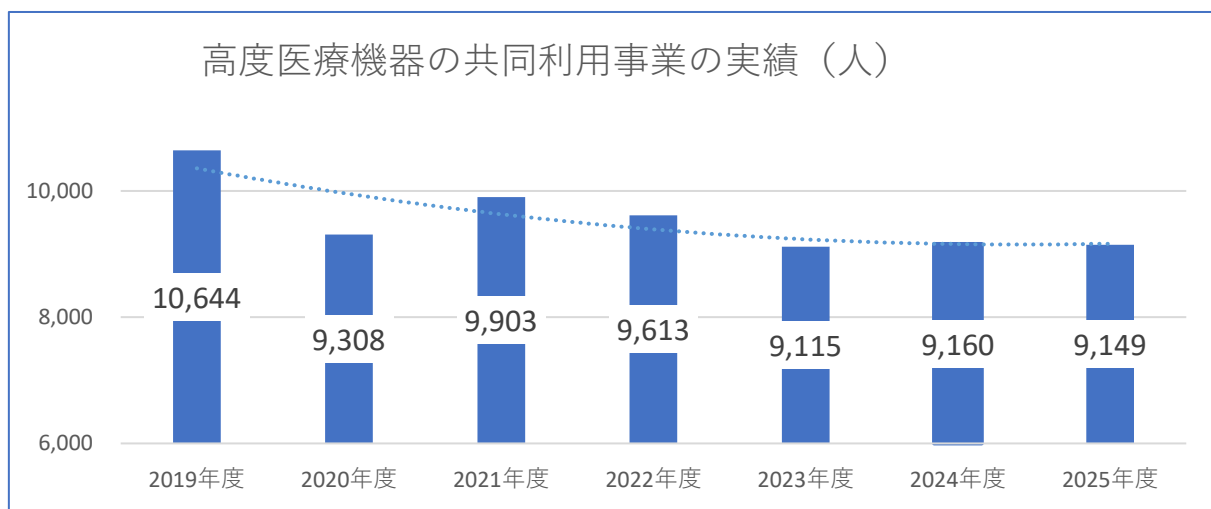
藤沢市胃がんX線検診	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	110 人	119 人	108.2%	95.2%	125 人

④ 学童検診（糖尿病検診、腎臓病検診）

◇対象者：教育委員会から指定された児童・生徒

学童検診	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	25 人	25 人	100.0%	73.5%	34 人

（３）高度医療機器の共同利用事業



【結果説明】

藤沢市医師会のご協力による医療機関等への情報提供などにより、全体としては、計画数に近い実績です。

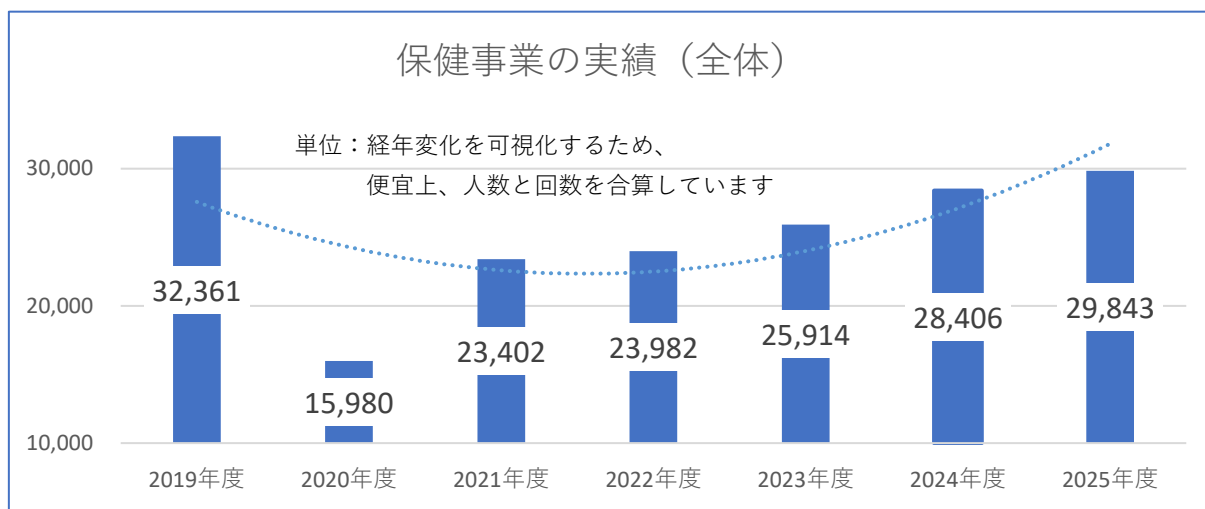
検査別に、「MR I 検査」「乳房検査」「内視鏡検査」は、感染症の流行が影響し、年末から検査件数が伸びず計画数に達しませんでした。骨密度測定は、特定の医療機関が隔年に実施しているため、前年度比において大幅に増加しています。

なお、健診事業における内視鏡検査のニーズは高く、増加傾向が続いています。

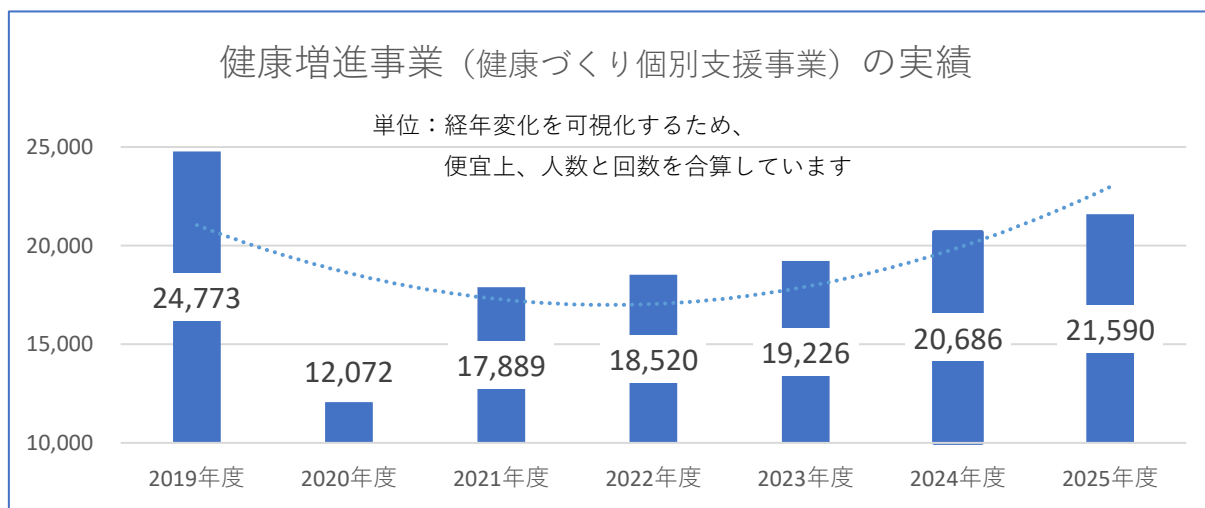
○検査外来

検査名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
M R I 検査	3,050 人	2,908 人	95.3%	96.1%	3,027 人
C T 検査	2,800 人	2,828 人	101.0%	100.0%	2,828 人
肺がん、結核二次検診	500 人	525 人	105.0%	112.9%	465 人
超音波検査	1,700 人	1,746 人	102.7%	103.5%	1,687 人
乳房検査	700 人	529 人	75.6%	88.8%	596 人
内視鏡検査（上部）	40 人	27 人	67.5%	90.0%	30 人
骨密度測定	100 人	90 人	90.0%	529.4%	17 人
その他の各種検査	550 人	496 人	90.2%	97.3%	510 人
合 計	9,440 人	9,149 人	96.9%	99.9%	9,160 人

(4) 保健事業



① 健康増進事業（健康づくり個別支援事業）



【結果説明】

「健康支援プログラム」「健康度・体力度チェック、体力テスト」「健康づくりトレーニング」は、周知の充実（市の広報やリニューアルしたホームページへの掲載）などにより計画数を上回りました。また、「生活習慣病予防事業（受託）」は、相談事業の対象変更により、一部の相談が「自主」から「受託」へ移行したため計画数を上回り、自主事業の相談は計画数を下回りました。

「各種健康保険組合被保険者への支援」は、業務の執行体制（育児休業等）が影響し、計画数を下回りました。

①ー 1 健康支援プログラム事業【受託事業：健康づくり課】

健康診断の結果や個々の健康状態に合わせた生活習慣改善や、実践方法の習得を支援する6ヶ月間のプログラムです。

健康支援プログラム事業	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	200 人	237 人	118.5%	98.3%	241 人

①ー 2 生活習慣病予防等事業【受託事業：健康づくり課】【自主事業】

病態に応じた生活習慣の具体的改善方法を習得するための講座、相談事業です。

生活習慣病予防等事業	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度	
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数	
	<受託事業>	70 回	139 回	198.6%	96.5%	144 回
	<自主事業>	60 回	38 回	63.3%	57.6%	66 回

①ー 3 健康度・体力度チェック、体力テスト【受託事業：健康づくり課】

運動前の健康チェックで、安全に運動を行えることを確認します。

事業名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
健康度チェック	15 人	17 人	113.3%	94.4%	18 人
体力度チェック	260 人	304 人	116.9%	111.4%	273 人
体力テスト	200 人	242 人	121.0%	98.0%	247 人

①ー 4 健康づくりトレーニング【受託事業：健康づくり課】

生活習慣病予防及び体力向上を目的に行うトレーニングです。

健康づくりトレーニング	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	21,000 人	20,397 人	97.1%	104.9%	19,436 人

①ー 5 各種健康保険組合被保険者への支援【自主事業】

各種健康保険組合被保険者を対象とする特定保健指導です。

特定保健指導	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	250 人	216 人	86. 4%	82. 8%	261 人

② 健康づくり地域普及事業



【結果説明】

「地域支援事業」「後期高齢者保健事業」は、概ね計画数どおりです。

健康寿命延伸支援事業の「講師派遣」は、複数の市民センターから継続的な派遣依頼をいただき、計画数を上回りました。

「ウェルネスプログラム」は、テーマの拡充や開催回数の増加に加え、ポイント制度によるリピーターの増加により計画数を大きく上回りました。また、個別ニーズに対応する「パーソナルトレーニング」は、口コミによる新規利用者の拡大により、計画数を大きく上回りました。

さらに、「メディカルフィットネス」は、前年度からの継続利用者に加え、医療機関からの紹介や、ホームページ閲覧者からの申込みが増加したことで、計画数を大きく上回りました。

②－１ 地域支援事業【受託事業：健康づくり課】

市内各地区において、生活習慣病予防講座やイベントでの健康チェック、身体活動促進啓発、並びに、健康づくりボランティア等の人材育成を行う事業です。

地域支援事業	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	120 回	121 回	100.8%	107.1%	113 回

②－２ 後期高齢者保健事業【受託事業：健康づくり課】

後期高齢者に対する糖尿病性腎症重症化予防保健指導プログラム、並びに、高齢者が集まる場等におけるフレイル予防の普及啓発を行う事業です。

事業名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
糖尿病性腎症重症化予防 保健指導プログラム	8 人	7 人	87.5%	233.3%	3 人
フレイル予防	28 回	23 回	82.1%	88.5%	26 回

②－３ 健康寿命延伸支援事業【自主事業】

受託事業以外の健康づくりに関する講師派遣や、センター内で実施する運動教室（ウェルネスプログラム、パーソナルトレーニング）です。

事業名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
講師派遣	25 回	38 回	152.0%	172.7%	22 回
運動教室 （ウェルネスプログラム）	900 人	1,349 人	149.9%	106.3%	1,269 人
運動教室 （パーソナルトレーニング）	10 回	55 回	550.0%	550.0%	10 回

②－４ メディカルフィットネス【自主事業】

生活習慣病の改善に運動が必要とされる方に、医療と連携した安全で適切な運動療法を提供するプログラムです。

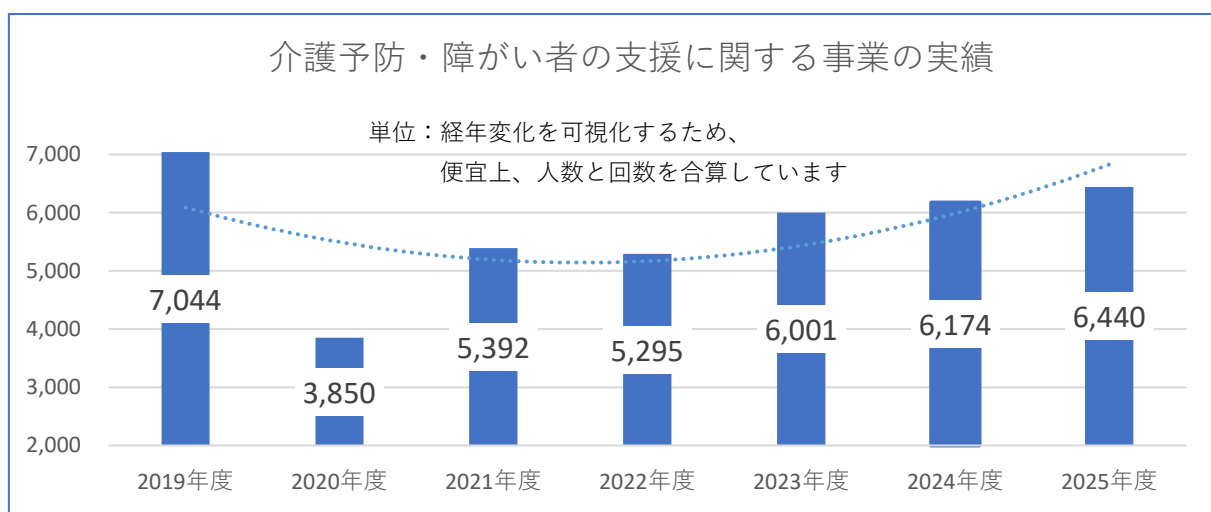
メディカルフィットネス	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	100 回	211 回	211.0%	219.8%	96 回

②ー 5 調査・研究事業【自主事業】

神奈川県、大学、健康関連団体等と連携し、市民の健康づくりへの貢献を目的に、「調査」「研究」を行う事業です。 ※2025年度で終了

調査・研究	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	7 回	9 回	128.6%	128.6%	7 回

③ 介護予防・障がい者の支援に関する事業



【結果説明】

「コンディショニングトレーニング」は、実人数の増加に加え、1人あたりの利用回数が増えたことにより、計画数を上回りました。

また、「介護予防事業」における“歩行姿勢測定機器”を活用した講座やイベントは、概ね計画数どおりですが、個別相談や集団支援が伸びず計画数を下回りました。

「障がい者等生活改善相談」は、他事業からの紹介が増加したことにより、計画数を上回りました。「住宅改修等点検事業」は、市からの委託件数ですが、前年度を上回りました。

③－１ コンディショニングトレーニング【自主事業】

介護予防を目的とする集団運動トレーニングです。

コンディショニング トレーニング	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	6,000 人	6,130 人	102.2%	105.0%	5,839 人

③－２ 介護予防事業【受託事業：高齢者支援課】

介護予防のための教室やイベント、運動支援等を行う事業です。

介護予防事業	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	200 回	160 回	80.0%	87.9%	182 回

③－３ 障がい者等生活改善相談【受託事業：障がい者支援課】

障がい児者や身体機能の低下により日常生活に不便さを感じている方、また、その家族や介護者に対する相談事業です。

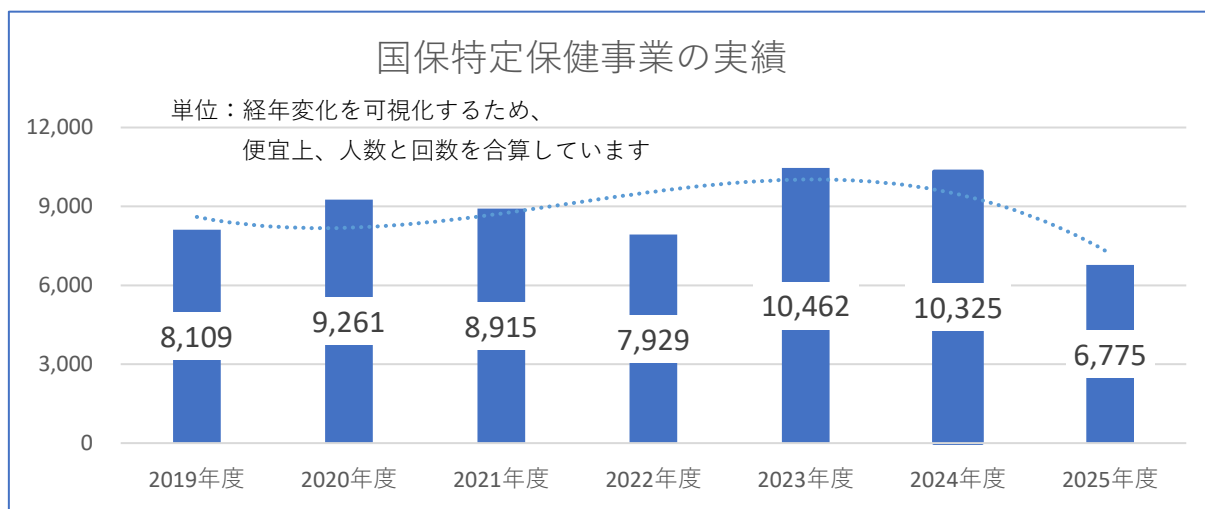
障がい者等生活改善相談	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	85 回	120 回	141.2%	95.2%	126 回

③－４ 藤沢市介護保険住宅改修等点検事業【受託事業：介護保険課】

介護保険を利用した住宅改修や福祉用具貸与について、給付の適正化を目的に申請書類の点検や実地調査を行う事業です。

藤沢市介護保険 住宅改修等点検事業	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	44 回	30 回	68.2%	111.1%	27 回

(5) 国保特定保健事業



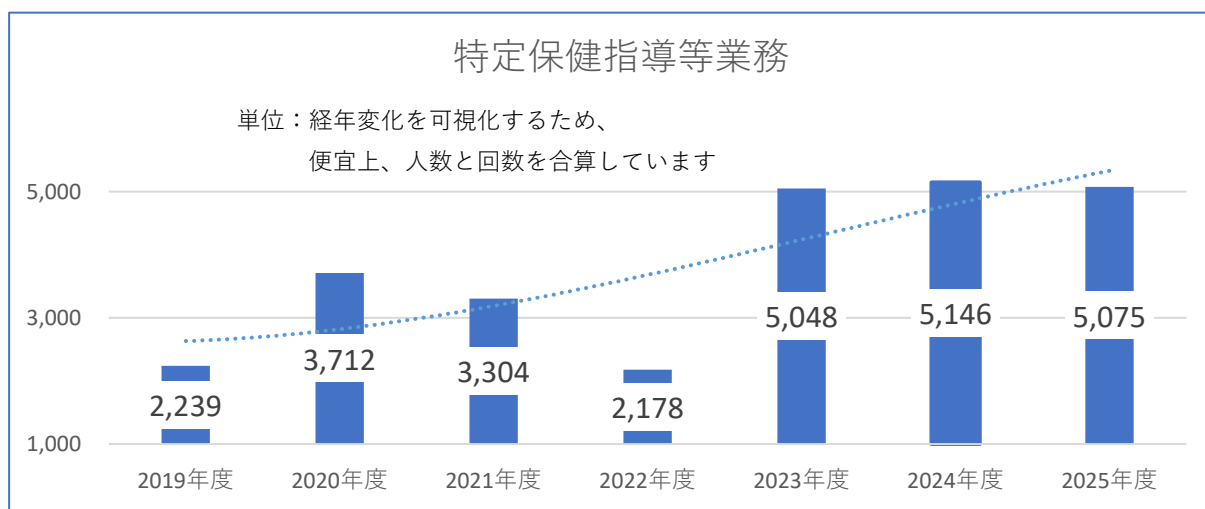
【結果説明】

「特定保健指導」は、テーマを設定したグループ支援の実施により下半期の実績は増加したものの、「藤沢市特定健康診査（こくほ特定健康診査）」の受診率低下が継続していることから、前年度と同程度の実績にとどまりました。

「ヘルスチェック保健指導」は、対象者は少ないものの、医療事業部との連携により当日の案内を効率的に行ったことで、前年度を上回りました。

なお、「健診未受診者への受診勧奨」は、市との役割分担が変更（収入金額に影響なし）になったため、計画数を大きく下回りました。

① 特定保健指導等業務



①－１ 特定保健指導【受託事業：健康づくり課】

藤沢市国保被保険者への特定保健指導、利用勧奨のほか、特定保健指導実務機関を対象とする研修会を行う事業です。

事業名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
動機付け支援	125 人	60 人	48.0%	92.3%	65 人
積極的支援	15 人	16 人	106.7%	200.0%	8 人
特定保健指導利用勧奨	2,000 人	1,434 人	71.7%	94.5%	1,517 人
実施機関研修会	2 回	2 回	100.0%	100.0%	2 回

①－２ 生活習慣病重症化予防業務【受託事業：健康づくり課】

前年度の特定健康診査受診者のうち、医療機関受診勧奨対象者に対する受診勧奨、また、受診勧奨後の受診状況の確認業務です。

事業名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
医療機関受診勧奨	2,000 人	1,052 人	52.6%	99.0%	1,063 人
受診状況の確認	2,500 人	2,304 人	92.2%	100.3%	2,297 人

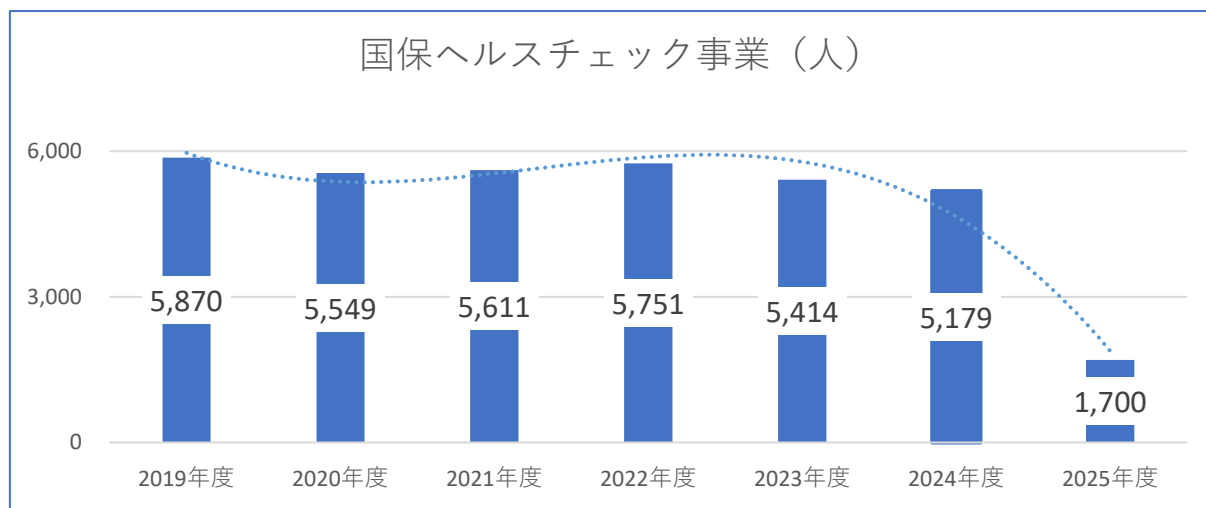
①－３ 糖尿病性腎症等重症化予防保健指導プログラム【受託事業：健康づくり課】

糖尿病の通院治療中で疾病が重症化する可能性の高い人に対し、食事や運動等の生活習慣改善を支援し、人工透析等重篤な状態を予防する事業です。

事業名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
保健指導プログラム	30 人	20 人	66.7%	87.0%	23 人
プログラムの利用勧奨	210 人	187 人	89.0%	109.4%	171 人

② 国保ヘルスチェック事業【受託事業：健康づくり課】

藤沢市国保被保険者のうち、31歳から39歳までの方を対象とするヘルスチェック健診後の健康支援（通信支援）と保健指導等を行う事業です。

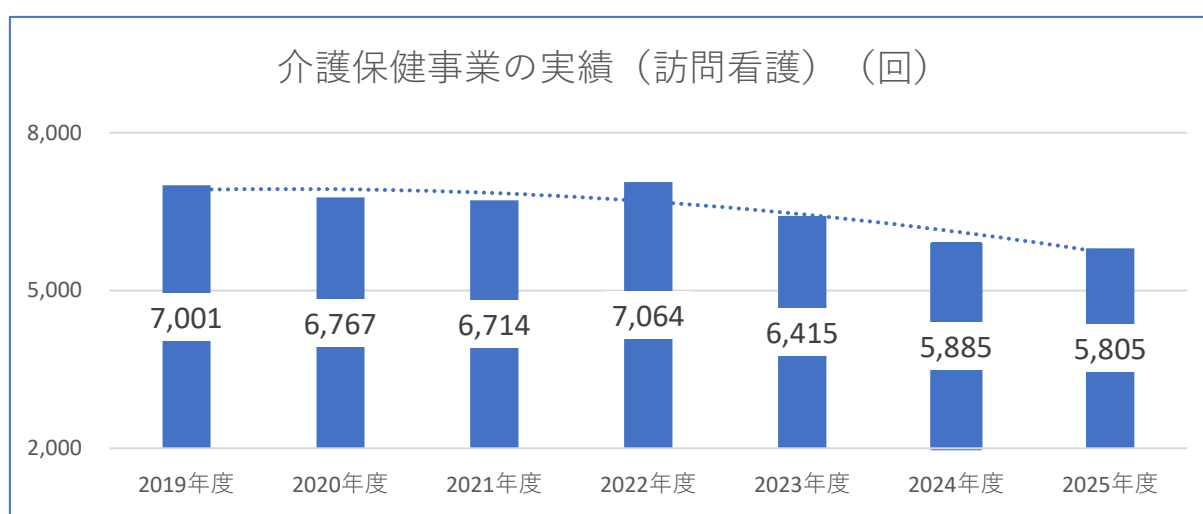


事業名	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
ヘルスチェック健康支援	800 人	678 人	84.8%	92.9%	730 人
保健指導	22 人	15 人	68.2%	125.0%	12 人
健診未受診者への受診勧奨	4,500 人	793 人	17.6%	18.7%	4,250 人
保健指導利用勧奨・ 受診勧奨	200 人	214 人	107.0%	114.4%	187 人

2 介護保険事業【公益目的事業2】

(1) 訪問看護ステーションの運営に関する事業

訪問看護ステーションは、要支援・要介護状態にある在宅介護の高齢者や疾病等により在宅療養を必要とする方に対し、介護保険法及び健康保険法等による訪問看護、訪問リハビリのサービスを提供しています。加えて、利用者の特性を踏まえ、快適な在宅療養が継続できるよう支援するとともに、ターミナルケアにも積極的に取り組んでいます。2025年度はPR活動の工夫など利用者増に向けた取組を充実させます。



【結果説明】

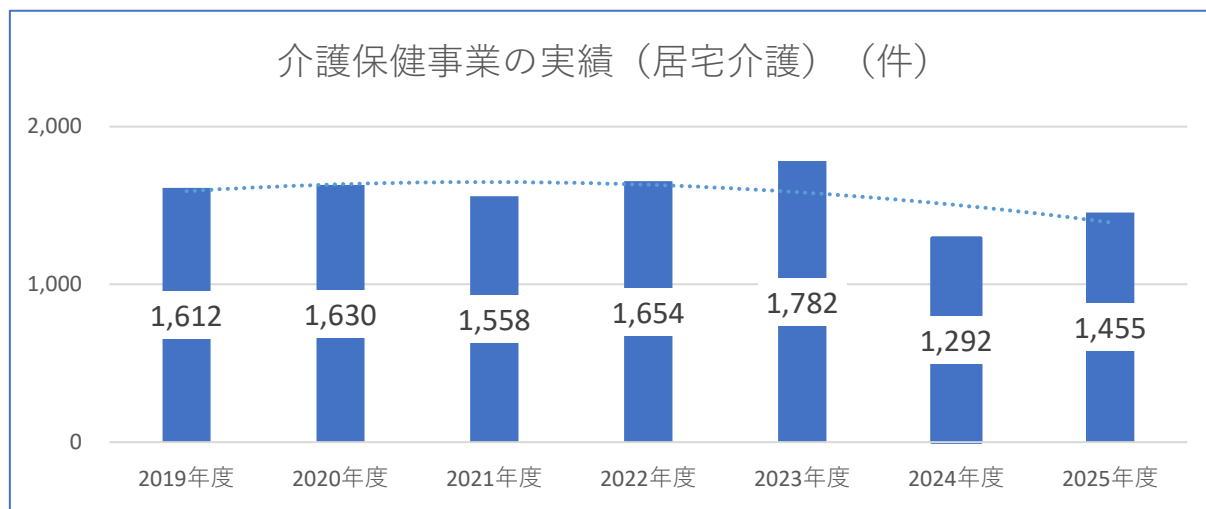
24時間対応の再開や、利用者確保に向けた関係機関（地域包括支援センター、居宅介護支援事業所、医療機関等）への協力要請などにより、前年度より新規の利用者が増加しました。

一方で、実績は職員の退職や病気休暇などの影響により計画数を下回ったため、専門職の確保など、引き続き、安定した業務執行体制の構築に取り組めます。

訪問看護・リハビリ	2025年度（令和7年度）				2024年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	6,500回	5,805回	89.3%	98.6%	5,885回

(2) 居宅介護支援に関する事業

居宅介護支援事業所は、介護保険法に基づき利用者が自宅での生活が続けられるよう居宅訪問等を行い、生活上の問題点を把握し、ケアプランの作成を通して在宅療養者への適切な支援に努めています。また、利用者が安心して在宅生活を継続できるよう関係機関と緊密な連携を図り、介護保険サービスのみでなく、地域ごとの社会資源の活用と調整に努め、地域課題の解決にも取り組んでいます。



【結果説明】

概ね計画数どおりの実績とすることができました。

一方で、ケアマネジャーの退職が業務執行に影響しているため、引き続き、安定した業務執行体制の構築に取り組めます。

① ケアプランの作成

要介護高齢者等からの依頼を受けて居宅サービス計画を作成するとともに、その計画に基づき適切な居宅サービスの提供が確保されるよう、サービス提供事業者等との連絡調整や計画の管理を行います。

ケアプランの作成	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	1,394 件	1,316 件	94.4%	110.8%	1,188 件

② 認定調査

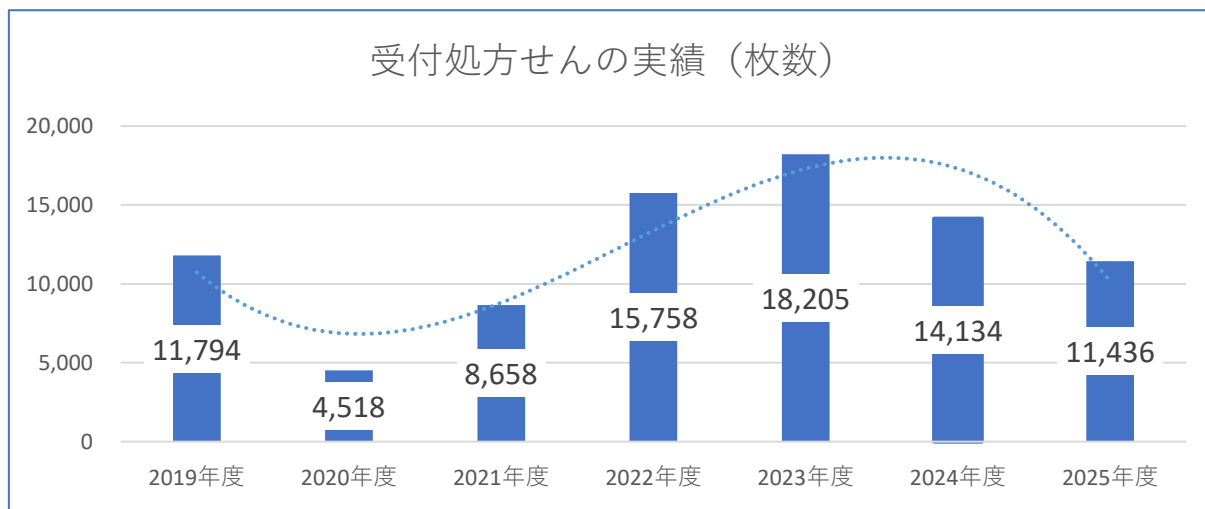
新規、更新（6 ヶ月、1 ～ 4 年の期間更新）、変更などの申請に基づき、市からの認定調査の依頼を受け、本人や家族の立ち会いのもとに訪問調査（要介護認定調査票の作成など）を行います。

認定調査	2025 年度（令和 7 年度）				2024 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	120 件	139 件	115.8%	133.7%	104 件

3 保険調剤薬局運営事業【公益目的事業3】

(1) 保険調剤薬局の運営に関する事業

藤沢市こまよせ薬局では、調剤・服薬指導・投薬・薬歴管理・医薬品情報の収集等の管理業務を行っています。また、利用者の利便性の向上や感染予防等の観点から、新たにクレジットカード決済やQRコード決済の導入を検討します。



【結果説明】

受付処方せん枚数は、一時的に増加（11月にインフルエンザ患者数が増加）したものの、前年度に比べ感染症等の患者数が減少したため、前年度実績を下回りました。

一方、利用者の利便性の向上と感染予防等を目的に検討を進めてきたキャッシュレス決済（クレジットカード決済、QRコード決済）については、9月に運用を開始しました。

また、引き続き、出荷調整が続いている医薬品の確保に努めました。

調剤等業務 (受付処方せん数)	2025年度（令和7年度）				2024年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	15,000件	11,436件	76.2%	80.9%	14,134件

4 法人の運営に関する事業

(1) 「改正公益認定法」への対応

- ア 財務規律の柔軟化・明確化（より自由な資金活用）
- イ 行政手続の簡素化・合理化（より柔軟な事業展開）
- ウ 自律的ガバナンスの充実、透明性の向上（更なる信頼確保）

【結果説明】

担当課職員が、全国公益法人協会や各種団体が開催する講習会・セミナーを受講するなど、改正公益認定法に関する最新情報の把握と共有を行いました。

また、新たな会計基準（令和6年基準）への対応（組み替え、様式変更、会計システム対応等）については、2028年度の新会計基準への完全移行に向け、対応事項の整理や検討を進めました。

(2) ICTの活用・デジタル化の推進

ICT（情報通信技術）を活用する施策、並びに、デジタル化（デジタル技術を活用して自動化・効率化すること）に関する施策を計画的かつ効果的に推進します。

【結果説明】

- ◇ 利用者用Wi-Fiを設置（2025年3月）※1階「お食事処」
- ◇ Web結果照会（スマホ等への健診等データ配信）を導入（4月）
- ◇ 特定保健指導に関するシステムを導入（8月）
- ◇ こまよせ薬局に「クレジットカード決済」「QRコード決済」を導入（9月）
- ◇ ホームページのセキュリティ強化とリニューアル（10月）
- ◇ 保健医療情報システム（THiS）の更新（2026年度末）に向けた検討をスタート

(3) 行政・各種民間団体・大学等・地域との連携、並びに、他機関等の先進事例を参考とする事業の充実・改善・再構築

【結果説明】

- ◇ 市民センター事業への講師派遣（健康寿命延伸支援事業）
- ◇ 慶應義塾大学主催「ふじさわプラス・テン10周年交流会」に参加
- ◇ 「なんでも相談会」の開催（湘南大庭地区郷土づくり推進会議、藤沢市と協働）
- ◇ メディカル・フィットネス実施施設との情報交換（日本臨床運動療法学会、日本体力医学会、健康増進施設学術大会）
- ◇ 湘南大庭地区での情報交換（湘南大庭地区協議体準備会、湘南大庭ななつ星）
- ◇ 健康づくり推進会議（市）に参加

(4) 市民や利用者、関係機関等から信頼され、評価される財団運営

- ◇ 「総合健診アンケート」及び「ご意見箱」の充実および有効活用
- ◇ 委員会（健診検討委員会、広報委員会、デジタル推進委員会等）機能を活用する「利用者サービスの向上」及び「業務の効率化」の推進

【結果説明】

- ◇ 「総合健診アンケート」と「ご意見箱」については、「30ページ」に記載のとおりです。すべてのご意見を真摯に受け止め、変更等が可能な事案から順次対応を進めています。
- ◇ 「委員会機能の活用」については、それぞれの委員会で利用者や職員の意見を反映し、サービス向上のための改善に取り組みました。実績は、「23ページ」の「4 法人の運営に関する事業」の「(2) ICTの活用・デジタル化の推進」並びに、前述のとおりです。

また、2027年度末に認定期間満了となる「人間ドック健診施設機能評価」について、健診検討委員会に「施設機能評価準備委員会」を設置し、更新の準備を進めています。
- ◇ 基本財産の一部について、利率の上昇も踏まえ、安定的な資産運用を図るため7月に「神奈川県第99回5年公募公債」（年利1.121%）による運用を開始しました。

(5) 中・長期的な課題

- ◇ 災害対策の強化（災害時対応マニュアルの見直し等）
- ◇ こまよせ薬局のあり方検討
- ◇ 施設の老朽化に関する市との協議（情報交換等）

【結果説明】

- ◇ 災害対策の強化については、市と協調しながら「災害時対応マニュアル」の見直しに着手しました。
- ◇ こまよせ薬局のあり方については、関係機関等とともに、継続して検討を進めます。
- ◇ 施設の老朽化については、照明のLED化や外壁補修などに関して、市と協議を継続しています。

(6) 理事会・評議員会の開催状況

① 理事会の開催状況

◇第1回 5月30日(金) (理事13名 監事2名)

- (1) 報告第1号 代表理事(理事長)及び業務執行理事(副理事長、専務理事、常務理事)に関する自己の職務の執行状況報告について
- (2) 報告第2号 藤沢市こまよせ薬局調剤等業務委託について
- (3) 議案第1号 2024年度事業報告について
- (4) 議案第2号 2024年度決算について
- (5) 議案第3号 2025年度第2回評議員会の開催について

◇第2回 6月16日(月) (理事13名 監事2名) (みなし決議)

- (1) 議案第4号 代表理事及び業務執行理事の選定について

◇第3回 8月8日(金) (理事13名 監事2名) (みなし決議)

- (1) 議案第5号 第3回評議員会(みなし決議)の開催について

◇第4回 11月19日(水) (理事13名 監事2名)

- (1) 報告第3号 代表理事(理事長)及び業務執行理事(副理事長、専務理事、常務理事)に関する自己の職務の執行状況報告について
- (2) 議案第6号 専決処分の承認について
2025年度資金収支補正予算(第1号)について
- (3) 報告第4号 2025年度事業計画の中間報告及び2025年度資金収支予算の執行状況の中間報告について

◇第5回 3月19日(木) (理事12名 監事1名)

- (1) 議案第7号 専決処分の承認について(給与規程等の一部を改正する規程)
- (2) 議案第8号 規程等の一部改正について
- (3) 議案第9号 2025年度資金収支補正予算(第2号)について
- (4) 議案第10号 2026年度藤沢市こまよせ薬局調剤等業務委託について
- (5) 議案第11号 2026年度事業計画(案)、収支予算書(案)並びに資金調達及び設備投資の見込みについて

◇第6回 3月31日(火) (理事13名 監事2名) (みなし決議)

- (1) 議案第12号 2026年度第1回評議員会(みなし決議)の開催について

② 評議員会の開催状況

◇第1回 4月1日（火）（評議員9名）（みなし決議）

（1）議案第1号 評議員の辞任に伴う補欠選任について

◇第2回 6月16日（月）（評議員6名）

（1）報告第1号 2024年度事業報告について

（2）議案第2号 2024年度決算について

（3）報告第2号 2025年度事業計画、収支予算書並びに資金調達
及び設備投資の見込みについて

（4）議案第3号 評議員の辞任に伴う補欠選任について

（5）議案第4号 理事の選任について

◇第3回 8月8日（金）（評議員9名）（みなし決議）

（1）議案第5号 評議員の辞任に伴う補欠選任について

（2）議案第6号 理事の辞任に伴う補欠選任について

(7) 職員構成 (2026年3月31日現在)

職 種	人 数	構成比	増減 (前年度末)
医師	5 人	5.7 %	0 人
保健師	5 人	5.7 %	0 人
看護師	11 人	12.6 %	0 人
訪問看護師	7 人	8.0 %	△ 1 人
ケアマネジャー	3 人	3.4 %	0 人
理学療法士	3 人	3.4 %	0 人
作業療法士	2 人	2.3 %	0 人
診療放射線技師	6 人	6.9 %	△ 1 人
臨床検査技師	10 人	11.5 %	0 人
運動指導員	6 人	6.9 %	△ 1 人
管理栄養士	2 人	2.3 %	0 人
管理薬剤師	1 人	1.1 %	0 人
事務	26 人	29.9 %	0 人
合 計	87 人	—	△ 3 人

一般職	41 人	47.1 %	△ 1 人
医 I	5 人	5.7 %	0 人
医 II	41 人	47.1 %	△ 2 人
合 計	87 人	—	△ 3 人

IV 機器更新・施設修繕等

1 機器等更新状況（主なもの）

- （１）自動体内脂肪計（前回更新：２０１４年度）
- （２）尿自動分析装置（前回更新：２０１３年度）
- （３）内視鏡自動洗浄機２台（前回更新：２０１６年度）

【結果説明】

- （１）自動体内脂肪計を更新（６月）
→検査時間が短縮され、待ち時間の短縮につながりました。
- （２）尿自動分析装置を更新（７月）
- （３）内視鏡自動洗浄機２台を更新（９月）
→消毒時間の短縮と作業の省力化につながりました。

2 施設修繕等状況（主なもの）

- （１）電気設備（キュービクル）の更新
- （２）駐車場舗装工事

【結果説明】

- （１）電気設備（キュービクル）の更新は、２０２６年秋頃（予定）に延期
- （２）駐車場舗装工事（正面、裏側）を実施（２月）
- （３）外壁改修工事を試験的（発生する音や振動の確認）に実施（３月）

V 運営体制の充実を図るための取組

1 ガバナンスの強化

○ 理事会・評議員会の活性化、並びに、監事の機能強化

外部理事・評議員を積極的に登用し実効性のある議論を行うとともに、独立した立場からの業務監査および会計監査を厳格に実施しました。

＜外部理事・監事の人数（別表5参照）＞

◇ 外部理事の人数 9 人 ／理事総数 13 人

◇ 外部監事の人数 2 人 ／監事総数 2 人

※選任及び解任等は「定款」による。

2 コンプライアンス（法令遵守）とリスク管理

○ インシデント・アクシデント報告によるリスク管理

日常業務において発生した事象を分析することで、背後にある根本的な要因を特定し、同様のミスが発生しないよう組織全体で情報を共有するとともに、ホームページで情報公開しました。

＜インシデント・アクシデント報告＞

分類	インシデント				アクシデント			その他	計
レベル	0	1	2	3 a	3 b	4	5		
件数	107	46	5	2	1	0	0	0	161

レベル	内 容
0	間違ったことが発生したが、受診者には実施されなかった。
1	間違ったことが発生したが、受診者には変化がなかった。
2	処置や治療は行わなかったが、観察強化が必要。
3 a	簡単な処置や治療を要した。
3 b	濃厚な処置や治療を要した。
4	事故により長期にわたり治療が続く、又は障害が永久的に残る。
5	事故が死因となる。
その他	受診者からの苦情、受診者間の揉め事、合併症、施設上の問題、医療機器等の不具合・破損、薬品の紛失など。

※この表は国立大学附属病院医療安全管理協議会の基準を参考に作成しています。
 ※事務的な事案等については、この表の内容を勘案してレベルを決定しています。

3 経営基盤の安定と人材育成

(1) 利用者意見の収集及び業務等への反映

利用者のご意見を事業運営や財団経営に反映するため、「ご意見箱」を設置するとともに、総合健診受診者へのアンケートを実施しました。

◇ 「ご意見箱」の設置	年間収集件数	33 件
◇ 総合健診受診者へのアンケート	年間収集件数	2,435 件

＜総合健診受診者へのアンケート結果＞

	満足	やや満足	どちらかと言え ば満足	どちらかと言え ば不満	やや不満	不満
全体を通して	71.68%	21.97%	5.70%	0.50%	0.12%	0.04%
接客・対応	78.77%	16.70%	4.20%	0.29%	0.04%	0.00%
診察の対応	74.93%	19.18%	5.06%	0.58%	0.12%	0.12%
健診の流れ	61.32%	24.58%	10.76%	2.52%	0.45%	0.37%
施設／設備	62.57%	26.12%	10.07%	1.07%	0.04%	0.12%
食事	66.44%	21.31%	8.80%	2.78%	0.55%	0.13%

(2) 基本財産の活用による資産運用

基本財産の一部について、利率の上昇も踏まえ「神奈川県第99回5年公募公債」による運用を開始しました。

(3) 人材育成と業務の効率化

財団全体を俯瞰できる職員を育成するとともに、部署間の連携強化の推進と業務の標準化を目的として、事務職員のジョブローテーションを実施しました。

VI 事業報告の附属明細書

事業報告の附属明細書（一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則第34条第3項）については、「事業報告の内容を補足する重要な事項」がないため、作成いたしません。

別表1 健診・検診、検査外来実績【公益目的事業1】

(単位：人)

事業区分			2025年度（令和7年度）実績（4月～9月）						
			4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
事業所等 健診・ 検診事業	一般健康診断		775	503	744	1,392	1,174	1,133	5,721
	健康保険組合健康診断		99	127	276	318	246	256	1,322
	協会けんぽ生活習慣病予防健診		452	531	707	452	293	482	2,917
	シニア健診		10	14	12	15	12	12	75
	特定健康診査（社保）		1	0	13	11	17	28	70
	計		1,337	1,175	1,752	2,188	1,742	1,911	10,105
受託 健診・ 検診事業	ヘルスチェック（国保加入者）		0	0	0	92	87	100	279
	乳がん検診		6	16	137	70	53	79	361
	胃がん検診		0	1	19	10	11	18	59
	学童検診		0	10	15	0	0	0	25
	計		6	27	171	172	151	197	724
高度医療 機器の 共同利用 事業	検査 外来	M R I 検査	273	249	291	290	195	254	1,552
		C T 検査	256	234	250	260	192	259	1,451
		肺がん、結核二次検診	2	2	17	88	96	84	289
		超音波検査	126	141	189	168	140	145	909
		乳房検査	27	29	56	53	41	29	235
		内視鏡検査（上部）	2	3	2	2	3	3	15
		骨密度測定	2	16	15	13	17	11	74
		その他の各種検査	43	37	44	45	34	59	262
		計	731	711	864	919	718	844	4,787
合 計			2,074	1,913	2,787	3,279	2,611	2,952	15,616

(単位：人)

2025年度（令和7年度）実績（10月～3月）							合計 ①+②	2024年度 実績	前年度 増減	前年度比
10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計 ②				
1,219	728	978	870	696	640	5,131	10,852	11,149	△ 297	97.3%
300	241	305	214	225	145	1,430	2,752	2,754	△ 2	99.9%
691	666	661	566	578	356	3,518	6,435	6,236	199	103.2%
20	12	5	15	13	17	82	157	148	9	106.1%
35	25	23	8	19	15	125	195	182	13	107.1%
2,265	1,672	1,972	1,673	1,531	1,173	10,286	20,391	20,469	△ 78	99.6%
177	222	0	0	0	0	399	678	730	△ 52	92.9%
168	97	86	97	103	152	703	1,064	1,227	△ 163	86.7%
26	13	4	7	6	4	60	119	125	△ 6	95.2%
0	0	0	0	0	0	0	25	34	△ 9	73.5%
371	332	90	104	109	156	1,162	1,886	2,116	△ 230	89.1%
264	206	231	236	192	227	1,356	2,908	3,027	△ 119	96.1%
271	209	207	216	221	253	1,377	2,828	2,828	0	100.0%
100	94	33	4	2	3	236	525	465	60	112.9%
195	153	134	102	121	132	837	1,746	1,687	59	103.5%
74	57	48	31	40	44	294	529	596	△ 67	88.8%
3	0	1	6	1	1	12	27	30	△ 3	90.0%
4	3	1	2	3	3	16	90	17	73	529.4%
52	38	38	35	30	41	234	496	510	△ 14	97.3%
963	760	693	632	610	704	4,362	9,149	9,160	△ 11	99.9%
3,599	2,764	2,755	2,409	2,250	2,033	15,810	31,426	31,745	△ 319	99.0%

別表 2-1 保健事業実績（保健事業）【公益目的事業 1】

保健事業		区分	単位	2025年度（令和7年度）実績（4月～9月）						
				4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
健康づくり個別支援事業	健康支援プログラム事業	受託	人	17	17	18	17	21	15	105
	生活習慣病予防等事業	受託	回	16	16	11	8	11	10	72
		自主	回	4	4	7	8	3	3	29
	健康度チェック	受託	人	3	0	1	0	0	1	5
	体力度チェック	受託	人	29	30	22	17	22	21	141
	体力テスト	受託	人	22	16	12	23	23	17	113
	健康づくりトレーニング	受託	人	1,722	1,648	1,700	1,815	1,706	1,767	10,358
	各種健康保険組合被保険者への支援事業	自主	人	20	29	16	19	10	14	108
	小 計			1,833	1,760	1,787	1,907	1,796	1,848	10,931
健康づくり地域普及事業	地域支援事業	受託	回	5	8	10	13	9	11	56
	後期高齢者保健事業 （糖尿病性腎症重症化予防）	受託	人	-	2	5	-	-	-	7
	後期高齢者保健事業 （フレイル予防事業）	受託	回	-	1	-	1	-	1	3
	健康寿命延伸支援事業 （講師派遣）	自主	回	1	3	5	7	2	5	23
	健康寿命延伸支援事業 （ウエルネスプログラム）	自主	人	122	111	126	131	142	127	759
	健康寿命延伸支援事業 （パーソナルトレーニング）	自主	人	3	5	6	7	3	6	30
	メディカルフィットネス	自主	回	26	22	14	10	23	21	116
	調査・研究事業	自主	回	-	-	-	1	-	-	1
	小 計			157	152	166	170	179	171	995
介護予防に関する事業者の	コンディショニングトレーニング	自主	人	533	524	523	550	463	505	3,098
	介護予防事業	受託	回	4	17	23	20	12	13	89
	障がい者等生活改善相談	受託	回	11	10	6	13	9	9	58
	介護保険住宅改修等点検事業	受託	回	2	4	2	4	3	1	16
	小 計			550	555	554	585	487	528	3,261
合 計			2,540	2,467	2,507	2,662	2,462	2,547	15,187	

2025年度（令和7年度）実績（10月～3月）							合計 ①+②	2024年度 実績	前年度 増減	前年度比
10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②				
28	22	25	16	24	17	132	237	241	△ 4	98.3%
17	13	10	12	9	6	67	139	144	△ 5	96.5%
3	1	0	0	2	3	9	38	66	△ 28	57.6%
5	3	0	2	1	1	12	17	18	△ 1	94.4%
34	28	31	28	23	19	163	304	273	31	111.4%
28	29	16	25	9	22	129	242	247	△ 5	98.0%
1,803	1,613	1,608	1,672	1,600	1,743	10,039	20,397	19,436	961	104.9%
25	12	19	24	23	5	108	216	261	△ 45	82.8%
1,943	1,721	1,709	1,779	1,691	1,816	10,659	21,590	20,686	904	104.4%
20	9	7	6	12	11	65	121	113	8	107.1%
-	-	-	-	-	-	0	7	3	4	233.3%
4	8	3	-	2	3	20	23	26	△ 3	88.5%
2	3	5	2	3	0	15	38	22	16	172.7%
111	117	116	98	69	79	590	1,349	1,269	80	106.3%
7	5	4	1	4	4	25	55	10	45	550.0%
20	18	17	13	11	16	95	211	96	115	219.8%
4	1	1	0	2	0	8	9	7	2	128.6%
168	161	153	120	103	113	818	1,813	1,546	267	117.3%
549	461	500	479	487	556	3,032	6,130	5,839	291	105.0%
13	8	12	12	15	11	71	160	182	△ 22	87.9%
7	11	12	13	9	10	62	120	126	△ 6	95.2%
2	2	3	2	2	3	14	30	27	3	111.1%
571	482	527	506	513	580	3,179	6,440	6,174	266	104.3%
2,682	2,364	2,389	2,405	2,307	2,509	14,656	29,843	28,406	1,437	105.1%

別表2-2 保健事業実績（国保特定保健事業）【公益目的事業1】

国保特定保健事業		区分	単位	2025年度（令和7年度）実績（4月～9月）						
				4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
特定保健指導等業務	特定保健指導 動機付け支援	受託	人	0	-	-	-	1	0	1
	特定保健指導 積極的支援	受託	人	1	-	-	-	0	0	1
	特定保健指導 利用勧奨	受託	人	-	-	-	-	-	107	107
	実務機関研修会	受託	回	-	-	-	1	-	-	1
	生活習慣病予防等事業 （受診勧奨）	受託	人	296	-	756	-	-	-	1,052
	生活習慣病予防等事業 （受診状況確認）	受託	人	-	-	-	295	352	-	647
	糖尿病性腎症重症化予防 保健指導プログラム	受託	人	-	4	14	2	-	-	20
	糖尿病性腎症重症化予防保健指導 プログラム（利用勧奨）	受託	人	169	18	-	-	-	-	187
	小 計			466	22	770	298	353	107	2,016
ヘルス チェ ック 事業	ヘルスチェック 健康支援	受託	人	-	-	-	65	98	98	261
	保健指導	受託	人	0	-	-	2	2	2	6
	受診勧奨 （健診未受診者）	受託	人	-	-	-	-	562	231	793
	保健指導利用勧奨・ 受診勧奨	受託	人	-	-	-	18	35	16	69
	小 計			0	0	0	85	697	347	1,129
合 計				466	22	770	383	1,050	454	3,145

2025年度（令和7年度）実績（10月～3月）							合計 ①+②	2024年度 実績	前年度 増減	前年度比
10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②				
2	9	12	10	16	10	59	60	65	△ 5	92.3%
0	0	2	4	8	1	15	16	8	8	200.0%
236	91	331	308	361	-	1,327	1,434	1,517	△ 83	94.5%
-	-	-	-	1	-	1	2	2	0	100.0%
-	-	-	-	-	-	0	1,052	1,063	△ 11	99.0%
-	1,657	-	-	-	-	1,657	2,304	2,297	7	100.3%
-	-	-	-	-	-	0	20	23	△ 3	87.0%
-	-	-	-	-	-	0	187	171	16	109.4%
238	1,757	345	322	386	11	3,059	5,075	5,146	△ 71	98.6%
167	181	69	-	-	-	417	678	730	△ 52	92.9%
3	5	1	0	0	0	9	15	12	3	125.0%
-	-	-	-	-	-	0	793	4,250	△ 3,457	18.7%
41	59	26	-	-	19	145	214	187	27	114.4%
211	245	96	0	0	19	571	1,700	5,179	△ 3,479	32.8%
449	2,002	441	322	386	30	3,630	6,775	10,325	△ 3,550	65.6%

別表3-1 介護保険事業実績（訪問看護）【公益目的事業2】

(4月～9月)

※件数：実人数 回数：延べ回数

区分		4月		5月		6月		7月		8月		9月	
件数	看護	36	85	38	88	40	88	44	93	43	88	44	88
	リハビリ	6		2		2		3		5		1	
	看護＋リハビリ	43		48		46		46		40		43	
看護回数	医療	124	306	137	312	131	341	181	400	182	367	137	326
	介護	182		175		210		219		185		189	
リハビリ回数	医療	39	181	49	189	44	182	38	158	37	143	31	135
	介護	142		140		138		120		106		104	
回数合計		487		501		523		558		510		461	
区分		小計(4～9)		合計 ①		月平均		(区分欄)					
件数	看護	245		530		88.3		※看護→看護のみ利用 ※リハビリ→リハビリのみ利用 ※看護＋リハビリ→両方利用 ※医療→医療保険 ※介護→介護保険					
	リハビリ	19											
	看護＋リハビリ	266											
看護回数	医療	892		2,052		342.0							
	介護	1,160											
リハビリ回数	医療	238		988		164.7							
	介護	750											
回数合計		3,040		3,040		506.7							

(10月～3月)

区分		10月		11月		12月		1月		2月		3月	
件数	看護	41	81	42	82	42	86	45	90	44	87	41	87
	リハビリ	4		5		2		3		4		1	
	看護＋リハビリ	36		35		42		42		39		45	
看護回数	医療	138	335	108	286	128	329	132	323	140	312	138	322
	介護	197		178		201		191		172		184	
リハビリ回数	医療	31	136	31	123	37	142	32	146	30	142	34	169
	介護	105		92		105		114		112		135	
回数合計		471		409		471		469		454		491	
区分		小計(10～3)		合計②		月平均							
件数	看護	255		513		85.5							
	リハビリ	19											
	看護＋リハビリ	239											
看護回数	医療	784		1,907		317.8							
	介護	1,123											
リハビリ回数	医療	195		858		143.0							
	介護	663											
回数合計		2,765		2,765		460.8							

(総合計)

		2025年度			【参考】2024年度		
区分		合計(4～3)	総合計①+②	月平均	合計(4～3)	総合計	月平均
件数	看護	500	1,043	86.9	401	1,012	84.3
	リハビリ	38			46		
	看護+リハビリ	505			565		
看護回数	医療	1,676	3,959	329.9	1,787	3,637	303.1
	介護	2,283			1,850		
リハビリ回数	医療	433	1,846	153.8	494	2,248	187.3
	介護	1,413			1,754		
回数合計		5,805	5,805	483.8	5,885	5,885	490.4

別表3-2 介護保険事業実績（居宅介護）【公益目的事業2】

【ケアプラン】

(単位：件)

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①	月平均
介護保険	90	88	95	101	94	96	564	94.0
要支援者予防	15	15	14	13	16	14	87	14.5
計	105	103	109	114	110	110	651	108.5
区分	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②	月平均
介護保険	95	98	93	94	98	95	573	95.5
要支援者予防	14	14	15	16	16	17	92	15.3
計	109	112	108	110	114	112	665	110.8
区分	2025年度(令和7年度) ①+②		【参考】 2024年度					
	合計	月平均	合計	月平均				
介護保険	1,137	94.8	1,032	86.0				
要支援者予防	179	14.9	156	13.0				
計	1,316	109.7	1,188	99.0				

【認定調査】

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計③	月平均
認定調査	10	11	13	13	13	11	71	11.8
区分	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計④	月平均
認定調査	13	13	12	9	11	10	68	11.3
区分	2025年度(令和7年度) ③+④		【参考】2024年度					
	合計	月平均	合計	月平均				
認定調査	139	11.6	104	8.7				

別表4 保険調剤薬局運営事業実績【公益目的事業3】

(受付処方せん枚数)

(単位：枚)

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
2025年度	468	738	439	551	665	552	3,413
2024年度	764	1,140	764	935	896	837	5,336
前年度増減	△ 296	△ 402	△ 325	△ 384	△ 231	△ 285	△ 1,923
前年比	61.3%	64.7%	57.5%	58.9%	74.2%	65.9%	64.0%

区分	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②	合計 ①+②	月平均
2025年度	705	2,416	1,457	1,279	1,582	584	8,023	11,436	953
2024年度	641	875	3,214	2,568	796	704	8,798	14,134	1,178
前年度増減	64	1,541	△ 1,757	△ 1,289	786	△ 120	△ 775	△ 2,698	△ 225
前年比	110.0%	276.1%	45.3%	49.8%	198.7%	83.0%	91.2%	80.9%	80.9%

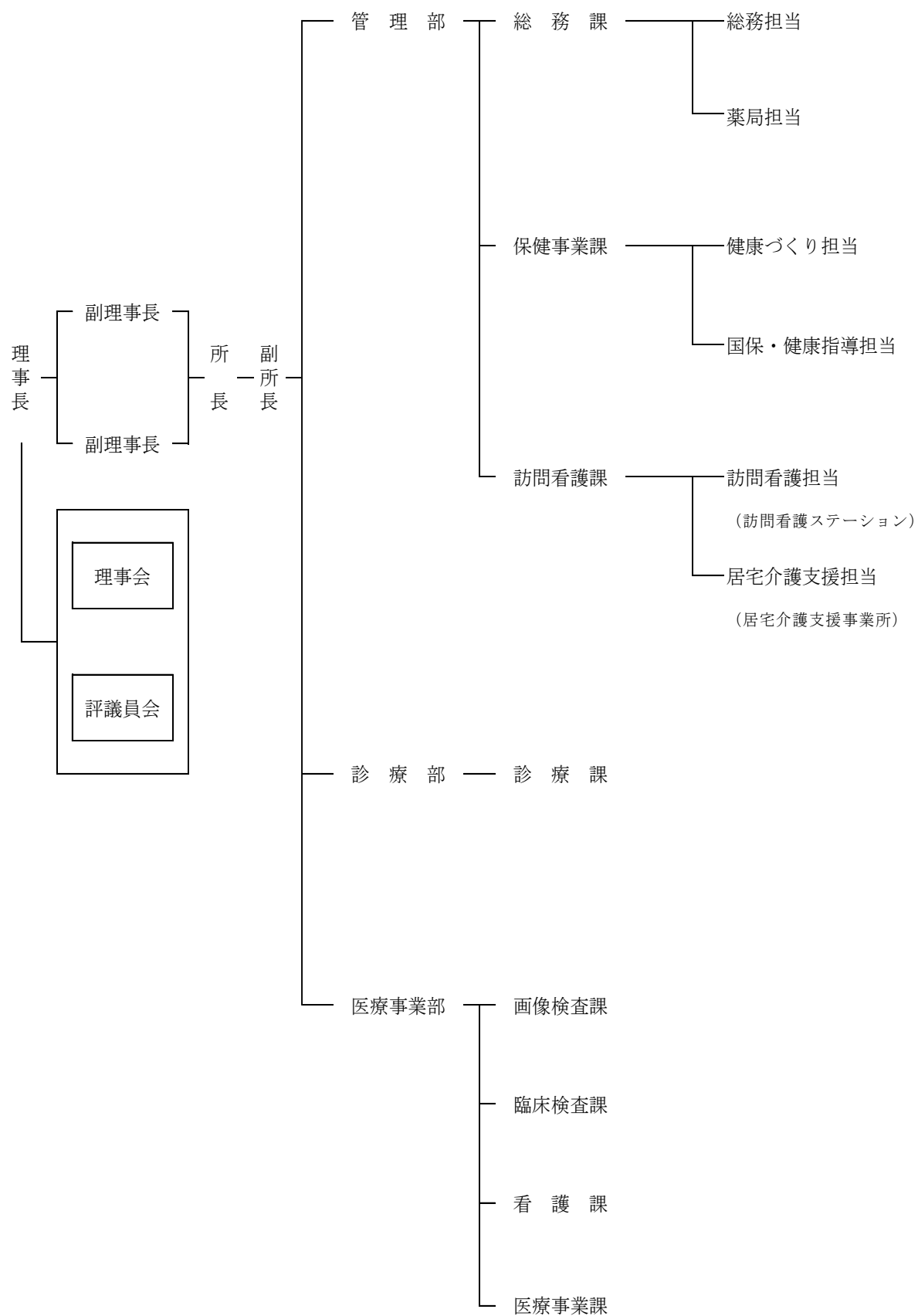
別表5 役員及び評議員（2026年3月31日現在）

※敬称略

役 員	2025年8月8日改選 (改選：1人)		2025年6月16日改選 (改選：全員)	2025年4月1日改選 (改選：1人)
	氏 名	現 職	氏 名	氏 名
理 事 長	和 田 章 義	藤沢市保健医療センター参与	和 田 章 義	和 田 章 義
副理事長	石 原 宏 尚	藤沢市医師会会長	石 原 宏 尚	石 原 宏 尚
副理事長	山 田 峰 彦	藤沢市医師会副会長	山 田 峰 彦	山 田 峰 彦
専務理事	上 野 淳	藤沢市保健医療センター所長	上 野 淳	(改)上野 淳
常務理事	池 田 潔	藤沢市保健医療センター管理部長	池 田 潔	池 田 潔
理 事	加 藤 葉 子	藤沢市医師会副会長	加 藤 葉 子	加 藤 葉 子
理 事	(改)姫野 秀朗	藤沢市医師会理事	今 村 周	今 村 周
理 事	永 村 宗 護	藤沢市歯科医師会会長	永 村 宗 護	永 村 宗 護
理 事	菊 地 幸 信	藤沢市歯科医師会副会長	菊 地 幸 信	菊 地 幸 信
理 事	村 上 和 宣	藤沢市薬剤師会会長	村 上 和 宣	村 上 和 宣
理 事	大 島 崇 弘	藤沢市薬剤師会副会長	大 島 崇 弘	大 島 崇 弘
理 事	阿 南 弥 生子	藤沢市健康医療部保健所長	阿 南 弥 生子	阿 南 弥 生子
理 事	串 田 晃 彦	藤沢市健康医療部参事	串 田 晃 彦	串 田 晃 彦
監 事	福 井 聡	公認会計士	福 井 聡	福 井 聡
監 事	福 室 政 美	藤沢市会計管理者	福 室 政 美	福 室 政 美

評議員	2025年8月8日改選 (改選：1人)		2025年6月16日改選 (改選：1人)	2025年4月1日改選 (改選：1人)
	氏 名	現 職	氏 名	氏 名
評 議 員	捧 恵 一	社会福祉法人竹生会 芭蕉苑介護老人福祉施設施設長	捧 恵 一	捧 恵 一
評 議 員	小 熊 祐 子	慶應義塾大学スポーツ医学研究センター 大学院健康マネジメント研究科教授	小 熊 祐 子	小 熊 祐 子
評 議 員	亀 津 絵 里	藤沢市医師会代議員議長	亀 津 絵 里	亀 津 絵 里
評 議 員	山 本 夏 彦	藤沢市歯科医師会副会長	山 本 夏 彦	山 本 夏 彦
評 議 員	(改)臼井 友章	藤沢市薬剤師会副会長	後 藤 君 代	後 藤 君 代
評 議 員	齋 藤 拓 也	藤沢市健康医療部長	齋 藤 拓 也	齋 藤 拓 也
評 議 員	村 岡 哲 也	藤沢商工会議所副会頭	村 岡 哲 也	村 岡 哲 也
評 議 員	波 多 野 洋 行	湘南大庭地区代表 (湘南大庭市民センター推薦)	(改)波多野 洋行	川 原 田 武
評 議 員	柴 田 俊 和	藤沢市みらい創造財団 スポーツ・芸術文化事業部スポーツ事業課長	柴 田 俊 和	(改)柴田 俊和

別表6 組織図（2026年3月31日現在）



2025年度（令和7年度）事業報告
及び 事業報告の附属明細書
（事業期間 2025年4月1日～2026年3月31日）

2026年（令和8年）5月
公益財団法人 藤沢市保健医療財団
〒251-0861 神奈川県藤沢市大庭5527番地の1
電 話 0466-88-7300
<https://kanagawa-fhmc.com>