

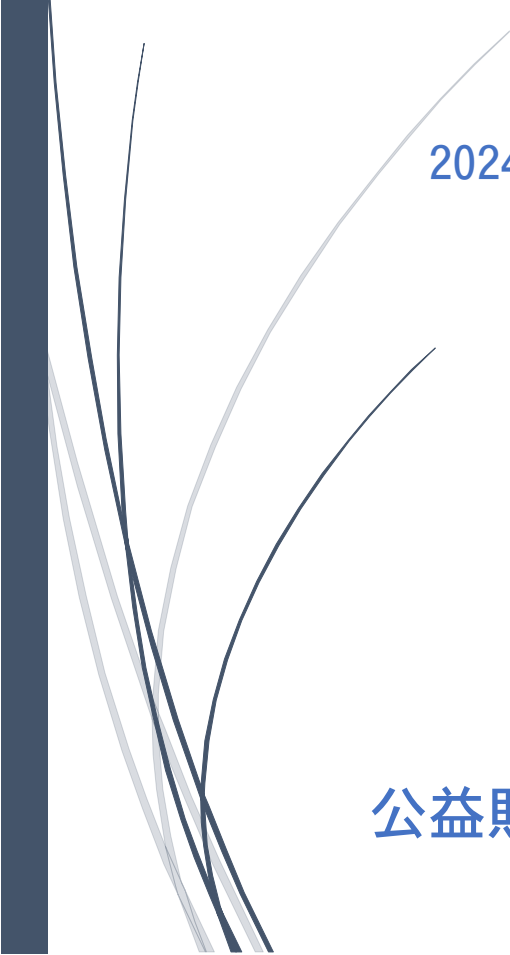


2024年度
(令和6年度)

事業報告

及び 事業報告の附属明細書

2024年4月1日～2025年3月31日



公益財団法人 藤沢市保健医療財団

目 次

I	はじめに.....	1
II	2024年度の重点的な取組項目の実績.....	2
III	各事業の実績.....	7
1	健診・健康づくり事業【公益目的事業1】	7
2	介護保険事業【公益目的事業2】	21
3	保険調剤薬局運営事業【公益目的事業3】	24
4	法人の運営に関する事業.....	25
IV	機器更新・施設修繕等.....	31
1	機器等更新状況（主なもの）	31
2	施設修繕等状況（主なもの）	31
V	ガバナンス強化のための取組.....	32
VI	事業報告の附属明細書.....	33
<資 料>		
別表1	健診・検診、検査外来実績【公益目的事業1】	34
別表2-1	保健事業実績（保健事業）【公益目的事業1】	36
別表2-2	保健事業実績（国保特定保健事業）【公益目的事業1】	38
別表3-1	介護保険事業実績（訪問看護）【公益目的事業2】	40
別表3-2	介護保険事業実績（居宅介護）【公益目的事業2】	41
別表4	保険調剤薬局運営事業実績【公益目的事業3】	42
別表5	役員及び評議員（2025年3月31日現在）	43
別表6	組織図（2025年3月31日現在）	44

Ⅰ はじめに

2024年度、公益財団法人藤沢市保健医療財団（以下、「財団」という。）は、国の「健康日本21（第三次）」や藤沢市（以下、「市」という。）の「健康増進計画（第2次）」などの行政計画と歩調を合わせ、「健康寿命の延伸と健康格差の縮小」「個人の行動と健康状態の改善」「個人を取り巻く環境の質の向上」「ライフコースアプローチを踏まえた健康づくり」「財団機能の強化や運営の効率化に向けた取組」を基本方針として各種事業を展開しました。

重点的な取組項目として、「DXやICTの活用の推進を目的とした組織改正」「健診・検診項目の追加や利用しやすい環境の充実」「指定運動療法施設の認定に伴う保健事業の充実」「訪問看護の24時間対応の再開」、その他、運営の効率化などに取り組み、一定の成果（必要性の判断を含む）を得ることができました。

公益目的事業1の「事業所等健診・検診事業」のうち、「一般健康診断」と「協会けんぽ生活習慣病予防健診」は、当日に追加が可能な検査の設定などにより好調で、「高度医療機器の共同利用事業」は、特に「MRI検査」が計画数及び前年度実績を上回ったことにより前年度比で増加に転じました。また、「保健事業」は利用者が大幅に減少したコロナ禍からの回復が顕著となり、メディカルフィットネスなどの新たな事業展開等とも相まって、利用者数はコロナ禍以前の水準に戻りつつあります。

公益目的事業2「介護保健事業」のうち、「訪問看護ステーションの運営に関する事業」は、利用者の減少などから減少傾向が続いています。一方「居宅介護支援に関する事業」は、ケアマネジャーの必要な人員数を確保することができなかったため、実施件数を減らさざるを得ない状況となりました。

公益目的事業3「保険調剤薬局運営事業」は、感染症等の流行に左右されますが、ほぼ計画どおりの実績を残すことができました。また、年末年始等の連休に利用者が急増したときの対応について、新たな課題として関係機関等と協議を継続しています。

2025年度は、2024年度の実績を踏まえた上で、いわゆる「改正公益認定法」の趣旨に則り法人運営を充実させるとともに、より良いサービスの効果的な提供はもとより、人件費や物価の高騰などを前提とする経営改善に努め、健康増進の総合的な推進を目的として各種事業を展開してまいります。

II 2024年度の重点的な取組項目の実績

1 組織改正

(1) 医療事業課業務と総務課業務の再編

医療事業部のシステムを担当する医療事業課システム担当を、総務課総務担当に移管し、財団のシステム全般の総合的な管理（セキュリティーを含む）を行うとともに、DX（デジタルトランスフォーメーション：デジタル技術による仕事環境の変容）の推進に向けて検討を進めます。

【結果説明】

ICT（情報通信技術）の活用及びデジタル化に関する施策を推進するため、10月1日にデジタル推進委員会を発足しました。

利用者サービスを優先して、「Wi-Fiの導入」「ホームページセキュリティの対策強化及びリニューアル」「Web結果照会（スマホ等への健診等データ送信）の導入」を決定し、3月下旬に利用者が接続できるWi-Fiを1階の「お食事処」に設置、2025年4月に「Web結果照会（スマホ等への健診等データ送信）」の運用を開始しました。

2 財団機能の強化や運営の効率化に向けた取組

(1) 検診項目の追加

市受託事業（胃がんX線検診）を開始します。

【結果説明】

市からのクーポンの配付（6月）にあわせ、診療所内でのポスター掲示のほか、保健事業課でのイベントや教室等で事業を紹介するとともに、藤沢市会計年度任用職員への健診案内にチラシを同封するなどの受診勧奨に努めました。また、健診当日の追加予約を可能とするなど、受診しやすい環境づくりに取り組みました。

2024年度に開始した胃がんX線検診は、想定を上回る実績を残すことができました。

※実績は「健診・健康づくり事業」の項目に記載

(2) 「指定運動療法施設」利用者の受入

指定運動療法施設に認定されることから、利用者の受入を開始します。

【結果説明】

2024年3月に厚生労働省から指定運動療法施設の指定を受け、6月に運動療法の「メディカルフィットネス」を開始しました。

藤沢市医師会にご協力をいただき“藤沢市健診（がん検診）等説明会”等において、医師や医療機関関係者に事業をご案内しました。その結果、医療機関からご紹介いただいた3人を含め、10人（延べ96回）の参加がありました。

※実績は「健診・健康づくり事業」の項目に記載

(3) 訪問看護の24時間対応の再開

2018年4月に休止した訪問看護の24時間対応について、秋頃から再開できるよう準備を進めます。

【結果説明】

10月1日から24時間対応を再開しました。再開後、新規の利用者数が徐々に増加しています。

(4) 検査室の増設

協会けんぽの付加健診の対象者が拡大されるため、検査室を2室から3室に増やし、検査体制を充実させます。

【結果説明】

5月に増設を完了しました。その結果、検査効率が上がり、協会けんぽの付加健診制度の変更（対象者の拡大等）に円滑に対応することができました。

副次的に、血圧脈波検査の当日追加対応や心電図検査の待ち時間の解消にもつながりました。

(5) 繁忙期の健診体制の充実

繁忙期（原則１日８０件以上）は、木曜日を除き、８時４５分からの２診体制とします。 ※木曜日は、９時３０分から診察を開始し３診体制とします。

【結果説明】

繁忙期の２診体制を検討する過程で、画像検査課・臨床検査課において腹囲測定を実施するなど、関係課の協力により待ち時間短縮に努めた結果、診察室の負担軽減につながり、診察体制を変更した日数はわずかでした。

(6) 健診者への案内・誘導の充実

特に計測等に健診者が滞留しないよう、空いている検査への案内・誘導係（コンシェルジュ）を受付職員が担当し充実させます。

【結果説明】

医療事業課の受付担当職員と看護課の事務職員を中心とする職員がコンシェルジュの役割を担うとともに、職員全員が停留を意識して受診者が円滑に健診を受けられるよう努めました。「待ち時間が長い」というご意見が多い反面、少なからず「流れが良かった」とのご意見をいただくことができました。

(7) 利用者意見の把握方法の改善

「総合健診アンケート」について、より効果的・効率的に活用するため項目等の見直しを進めます。また、利用者からのご意見（ご意見箱、電話、メール等）について、財団内部での情報の共有化を充実させます。

【結果説明】

４月から新様式によるアンケートを実施しました。その結果、以前に比べ、特に自由記載によるご意見を多数いただくことができました。加えて、各端末から集計等の確認を可能にしたことにより、情報共有の効率化が進みました。

自由記載の「ご意見」は、当日、関係課へ情報提供するとともに、対策可能な案件については迅速な対応に努めています。

(8) 「レディスD a y」の検討

利用しやすい環境づくりの一環として、「レディスD a y」を設けることについて、検討を開始します。

【結果説明】

検査外来受診者との混在、女性職員のみへの対応、内視鏡枠の調整など、「レディスD a y」の実施には課題が多く、現状の環境でスタートすることは困難なため検討を見合わせます。

(9) 検査外来の結果報告の変更

検査外来結果（CD・読影レポート等）の報告について、従来の配送委託から、CDは本人に直接手渡し、レポートは郵送に変更します。

（北部地区の医療機関へは、職員による配送を併用します）

【結果説明】

検査外来の結果報告について、北部地区及び辻堂地区の一部において、これまでの業者委託による配送から医療事業部職員による配送に変更したことで、経費の削減につなげることができました。

(10) 配付物品の廃止

総合健診後の「水（ペットボトル）とパンフレット等」の配付を廃止します。

（飲料自販機に使用できるコインの配付は継続）

【結果説明】

水（ペットボトル）の配付を廃止して経費の節減に取り組むとともに、パンフレット等は診療所内の各所に配置するなど、必要な情報提供に努めました。

また、水（ペットボトル）の配付の代替として、受診者の飲水を促すために、画像検査室前の冷水機を更新しました。

(1 1) 外部委託による業務軽減

公益法人認定制度の改正に伴い、法人認定や予算・決算に係る支援業務委託を開始します。

【結果説明】

支援業務委託を4月から開始しました。日々の会計に関する相談や、今後の予算・決算業務の支援・相談、2025年度からの公益法人制度の改正に向けた対応など、財務管理や会計処理において、有益な情報を得ることができました。

(1 2) その他（理事会・評議員会でのご指摘事項）

ア 防災対策の強化について

【結果説明】

地震体験車による大地震の仮体験や、市の防災施策をテーマにした職員全体研修を実施しました。また、藤沢市医師会の「災害時のマニュアル」が完成したことを踏まえ、実際の災害時の対応について、市をはじめとする関係機関で協議を継続します。

イ 高度医療機器共同利用の利用増を目的とする周知について

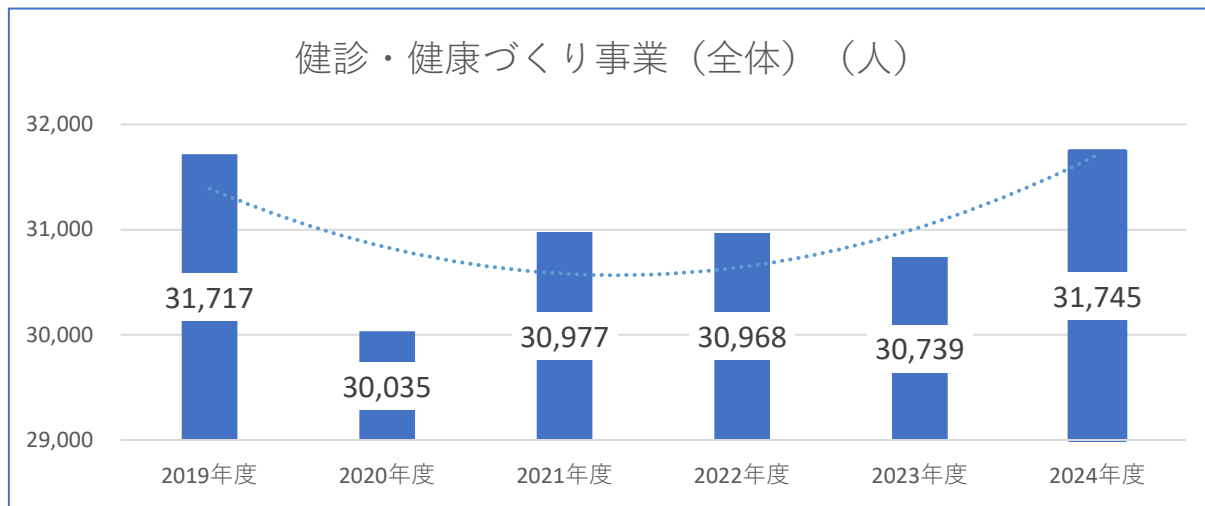
【結果説明】

藤沢市医師会にご協力をいただき、共同利用の紹介チラシ等を会員の医療機関等（342施設）に配布するなど、改めて、事業の周知を行いました。
その結果、全体では、特に「MRI検査」が計画数及び前年度実績を大きく上回ったことにより、計画数には達しなかったものの、前年度比で増加に転じました。

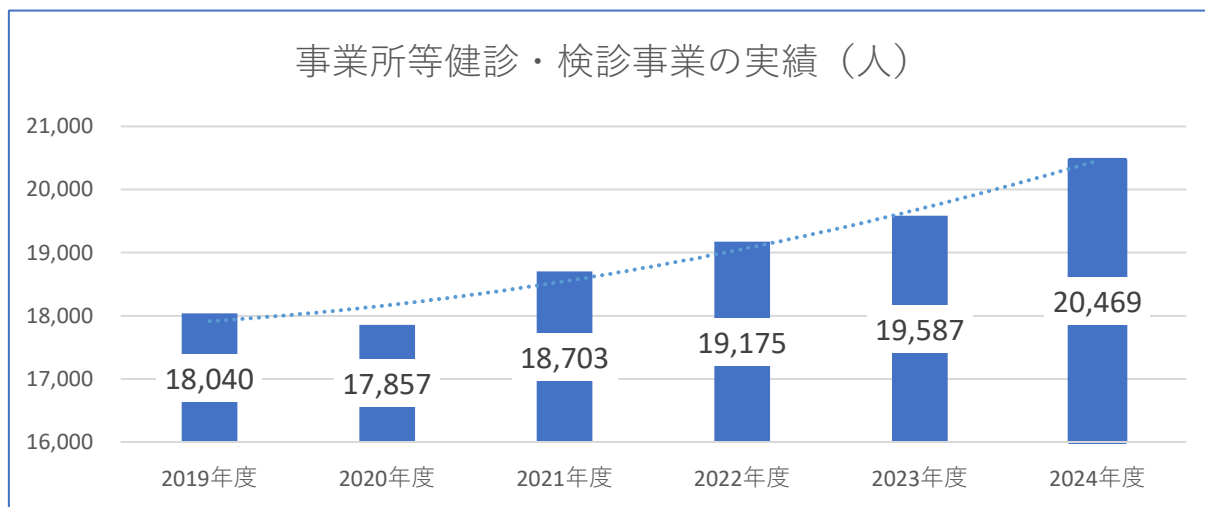
※実績は「健診・健康づくり事業」の項目に記載

Ⅲ 各事業の実績

1 健診・健康づくり事業【公益目的事業1】



（1）事業所等健診・検診事業



【結果説明】

閑散期の受診勧奨や繁忙期の予約枠数の最大限の活用など、利用者ニーズに応える取組を進めた結果、受診者数を伸ばすことができました。また、全ての健診者に当日でも追加できる単独コース（7コース）を設定するとともに、健診料金の一部改訂を行い収益増につなげました。加えて、受診者の確保及び利便性の向上を図るために、健診代行機関を通じたインターネット予約を2月にスタートしました。

① 一般健康診断（労働安全衛生法による健康診断）

◇対象者：事業所等の勤労者など

一般健康診断	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	9,900 人	11,149 人	112.6%	109.1%	10,222 人

② 健康保険組合健康診断（総合健診）

◇対象者：健康保険組合の被保険者及び配偶者

健康保険組合健康診断 （総合健診）	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	2,800 人	2,754 人	98.4%	96.6%	2,851 人

③ 全国健康保険協会（協会けんぽ）生活習慣病予防健診

◇対象者：協会けんぽの被保険者

生活習慣病予防健診	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	6,000 人	6,236 人	103.9%	101.3%	6,157 人

④ シニア健診

◇対象者：61 歳以上の希望者

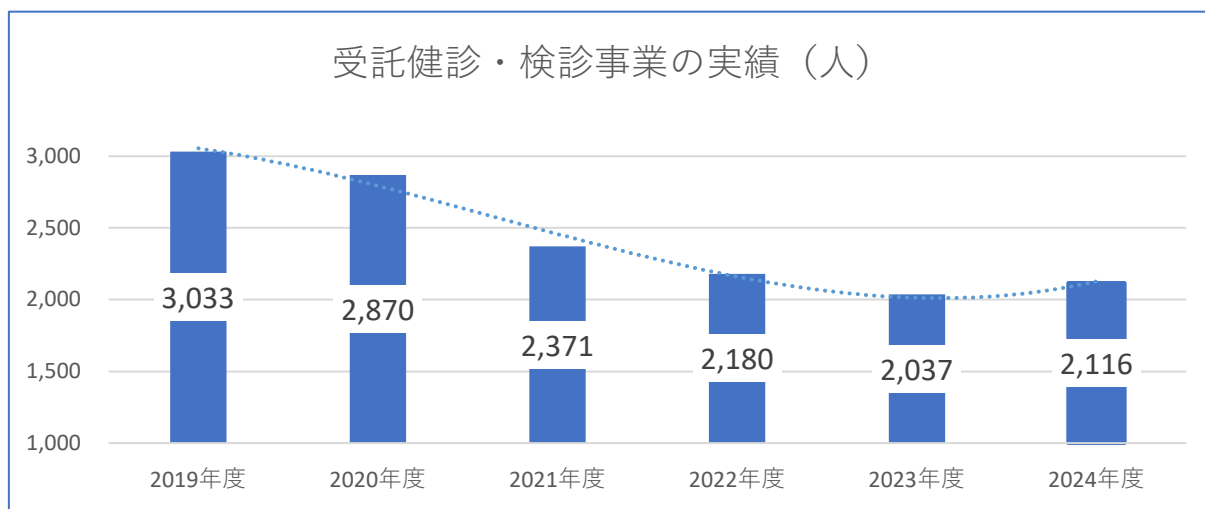
シニア健診	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	140 人	148 人	105.7%	98.0%	151 人

⑤ 特定健康診査（社保）

◇対象者：国保を除く健康保険の被保険者の被扶養者

特定健康診査（社保）	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	200 人	182 人	91.0%	88.3%	206 人

(2) 受託健診・検診事業



【結果説明】

「ヘルスチェック」は、電話やハガキによる受診勧奨を積極的に行い、例年どおり10月に日曜検診を実施しました。「藤沢市乳がん検診」は、ハガキ等による受診勧奨のほか、案内パンフレットの配布や市の広報（LINE）を活用するなど、市民への情報提供を充実させ、日曜検診をこれまでの年2回から3回（10月・1月・3月）に拡充しましたが減少傾向です。一方、2024年度に開始した「胃がん検診」は計画数を上回ることができました。

① ヘルスチェック（健康度測定等）

◇対象者：国保加入者（30歳代）

ヘルスチェック	2024年度（令和6年度）				2023年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	700人	730人	104.3%	102.5%	712人

② 藤沢市乳がん検診（マンモグラフィ検査）

◇対象者：市内在住者（30歳以上の偶数年齢）

藤沢市乳がん検診	2024年度（令和6年度）				2023年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	1,250人	1,227人	98.2%	94.1%	1,304人

③ 藤沢市胃がんX線検診

◇対象者：市内在住者

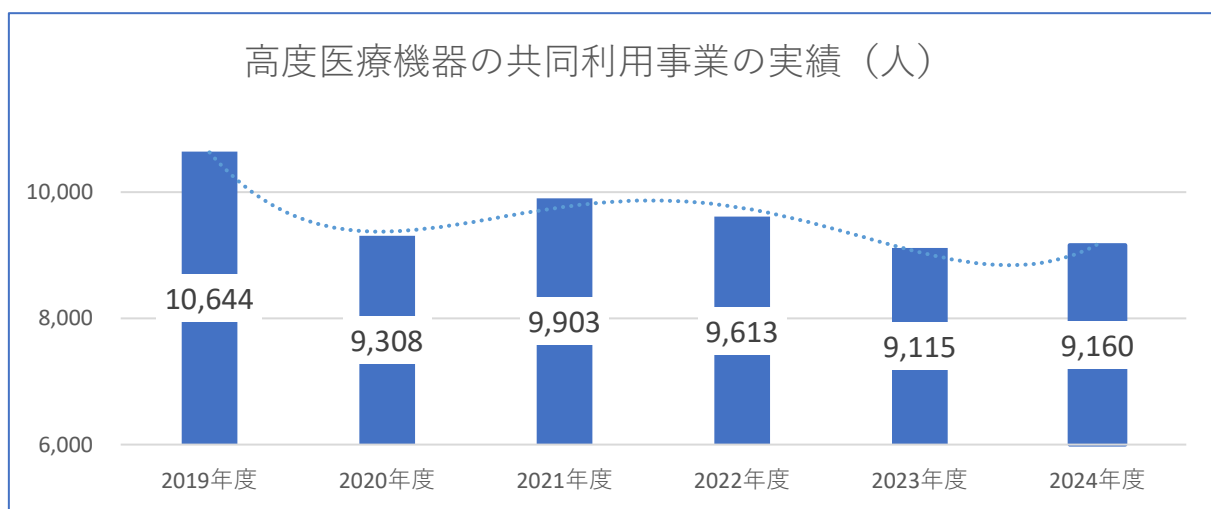
藤沢市胃がんX線検診	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	100 人	125 人	125.0%	—	—

④ 学童検診（糖尿病検診、腎臓病検診）

◇対象者：教育委員会から指定された児童・生徒

学童検診	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	25 人	34 人	136.0%	161.9%	21 人

（３）高度医療機器の共同利用事業



【結果説明】

藤沢市医師会にご協力をいただき、共同利用の紹介チラシ等を会員の医療機関等（342施設）に配布するなど、改めて事業の周知を行いました。

その結果、全体では、特に「MRI検査」が計画数及び前年度実績を大きく上回ったことにより、計画数には達しなかったものの、前年度比で増加に転じました。

＜次ページへ続く＞

＜前ページから続く＞

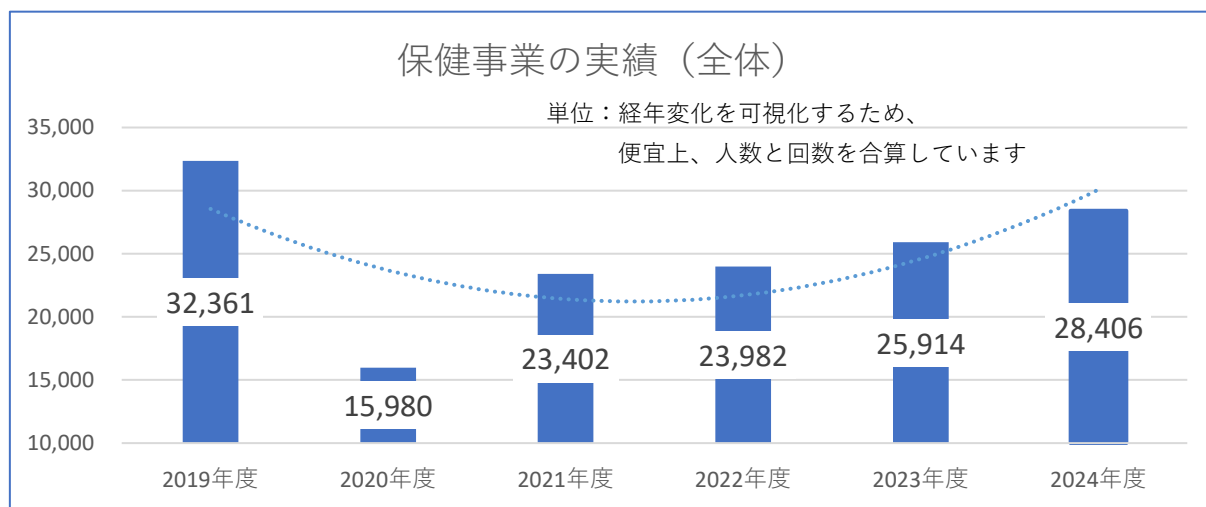
乳房検査と内視鏡検査（上部）の減少は、検査実施医療機関が増加したことが影響したと推測します。骨密度測定は特定の医療機関が隔年実施であるため、2024年度は減少しました。

なお、健診事業における内視鏡検査はニーズが高く増加傾向が断続しています。

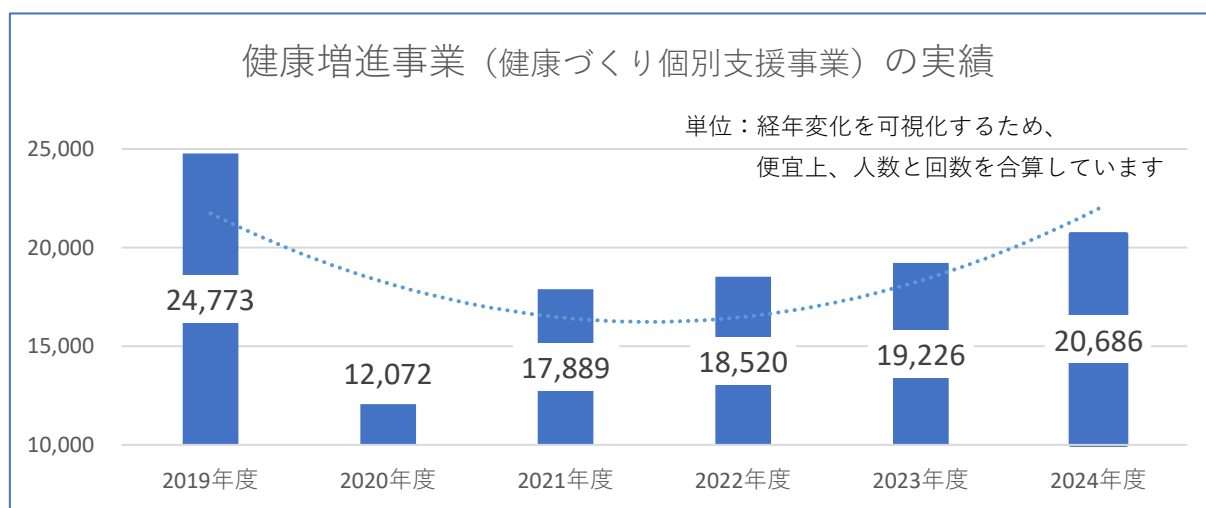
○検査外来

検査名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
MR I 検査	2,950 人	3,027 人	102.6%	106.9%	2,832 人
C T 検査	2,800 人	2,828 人	101.0%	98.8%	2,863 人
肺がん、結核二次検診	500 人	465 人	93.0%	115.7%	402 人
超音波検査	1,700 人	1,687 人	99.2%	99.0%	1,704 人
乳房検査	700 人	596 人	85.1%	90.3%	660 人
内視鏡検査（上部）	40 人	30 人	75.0%	88.2%	34 人
骨密度測定	100 人	17 人	17.0%	19.8%	86 人
その他の各種検査	550 人	510 人	92.7%	95.5%	534 人
合 計	9,340 人	9,160 人	98.1%	100.5%	9,115 人

(4) 保健事業



① 健康増進事業（健康づくり個別支援事業）



【結果説明】

「健康支援プログラム」と「生活習慣病予防事業」は、市の広報紙や LINE の活用、事業チラシへの二次元コード掲載によるホームページへの誘導など、周知を充実したことにより計画数を上回りました。また、「各種健康保険組合被保険者への支援」は、医療事業部との連携により、健診からの流れが円滑になったことで計画数を大きく上回りました。

また、「健康度・体力度チェック、体力テスト」「健康づくりトレーニング」は、10月に市の広報紙と LINE による周知の結果、下半期に実績が増えました。

①ー 1 健康支援プログラム事業【受託事業：健康づくり課】

健康診断の結果や個々の健康状態に合わせた生活習慣改善、並びに、実践方法の習得を支援する6ヶ月間のプログラムです。

健康支援プログラム事業	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	200 人	241 人	120.5%	123.0%	196 人

①ー 2 生活習慣病予防等事業【受託事業：健康づくり課】【自主事業】

病態に応じた生活習慣の具体的改善方法を習得するための講座、相談事業です。

生活習慣病予防等事業	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度	
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数	
	<受託事業>	51 回	144 回	282.4%	300.0%	48 回
	<自主事業>	15 回	66 回	440.0%	72.5%	91 回

①ー 3 健康度・体力度チェック、体力テスト【受託事業：健康づくり課】

運動前の健康チェックで、安全に運動を行えることを確認します。

事業名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
健康度チェック	40 人	18 人	45.0%	120.0%	15 人
体力度チェック	350 人	273 人	78.0%	125.2%	218 人
体力テスト	400 人	247 人	61.8%	117.1%	211 人

①ー 4 健康づくりトレーニング【受託事業：健康づくり課】

生活習慣病予防及び体力向上を目的に行うトレーニングです。

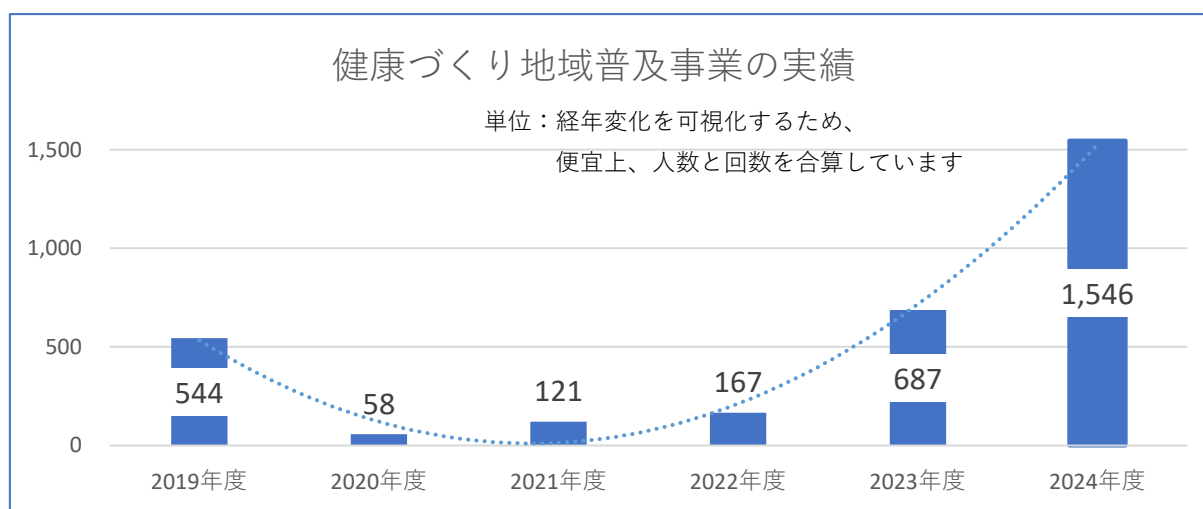
健康づくりトレーニング	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	21,000 人	19,436 人	92.6%	105.8%	18,375 人

①ー 5 各種健康保険組合被保険者への支援【自主事業】

各種健康保険組合被保険者を対象とした特定保健指導です。

特定保健指導	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	200 人	261 人	130.5%	362.5%	72 人

② 健康づくり地域普及事業



【結果説明】

「地域支援事業」と「糖尿病性腎症重症化予防保健指導プログラム」の実績は、市からの依頼件数です。「ウェルネスプログラム」は、テーマを充実するとともに、開催回数を増やした結果、計画数を大きく上回りました。

6 月に開始した「メディカルフィットネス」と 10 月に開始した「パーソナルトレーニング」は、事業周知の結果、下半期に実績が伸びています。

②ー 1 地域支援事業【受託事業：健康づくり課】

市内各地域において、生活習慣病予防講座やイベントでの健康チェック、身体活動促進啓発、並びに、健康づくりボランティア等の人材育成を行う事業です。

地域支援事業	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	140 回	113 回	80.7%	85.0%	133 回

②ー 2 後期高齢者保健事業【受託事業：健康づくり課】

後期高齢者に対する糖尿病性腎症重症化予防保健指導プログラム、並びに、高齢者が集まる場等におけるフレイル予防の普及啓発を行う事業です。

事業名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
糖尿病性腎症重症化予防 保健指導プログラム	10 人	3 人	30.0%	42.9%	7 人
フレイル予防	28 回	26 回	92.9%	200.0%	13 回

②ー 3 健康寿命延伸支援事業【自主事業】

受託事業以外の講師派遣、センター内で実施する運動教室です。

事業名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
講師派遣	20 回	22 回	110.0%	157.1%	14 回
運動教室 (ウェルネスプログラム)	600 人	1,269 人	211.5%	247.4%	513 人
運動教室 (パーソナルトレーニング)	—	10 回	—	—	—

②ー 4 メディカルフィットネス【自主事業】

生活習慣病の改善に運動が必要とされる方に、安全で適切な運動療法を提供するプログラムです。（2024 年 6 月 1 日スタート）

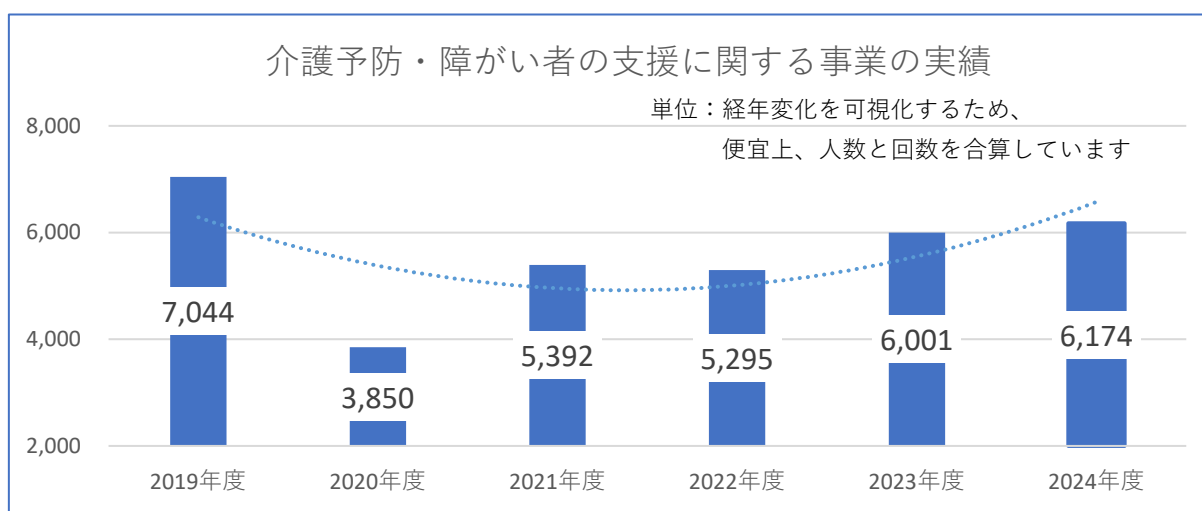
メディカルフィットネス	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	—	96 回	—	—	—

②ー 5 調査・研究事業【自主事業】

神奈川県、大学、健康関連団体等と連携し、市民の健康づくりに貢献することを目的とする「調査」「研究」を行う事業です。

調査・研究	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	7 回	7 回	100.0%	100.0%	7 回

③ 介護予防・障がい者の支援に関する事業



【結果説明】

「コンディショニングトレーニング」は、新規利用者が増加したため概ね計画どおりの実績を残すことができました。「介護予防事業」は、市が年度途中で内容を変更したことにより当初の計画数を下回りました。「障がい者等生活改善相談」は、他事業からの紹介が増えたことにより計画数を上回りました。「住宅改修等点検事業」は、実際に市から委託された件数です。

③－１ コンディショニングトレーニング【自主事業】

介護予防を目的とする集団運動トレーニングです。

コンディショニング トレーニング	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	6,000 人	5,839 人	97.3%	103.3%	5,653 人

③－２ 介護予防事業【受託事業：高齢者支援課】

介護予防のための、転倒予防講座、個別、並びに、集団運動支援等の事業です。

介護予防事業	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	250 回	182 回	72.8%	80.5%	226 回

③－３ 障がい者等生活改善相談【受託事業：障がい者支援課】

障がい児者や身体機能の低下により日常生活に不便さを感じている方、並びに、その家族や介護者に対する相談事業です。

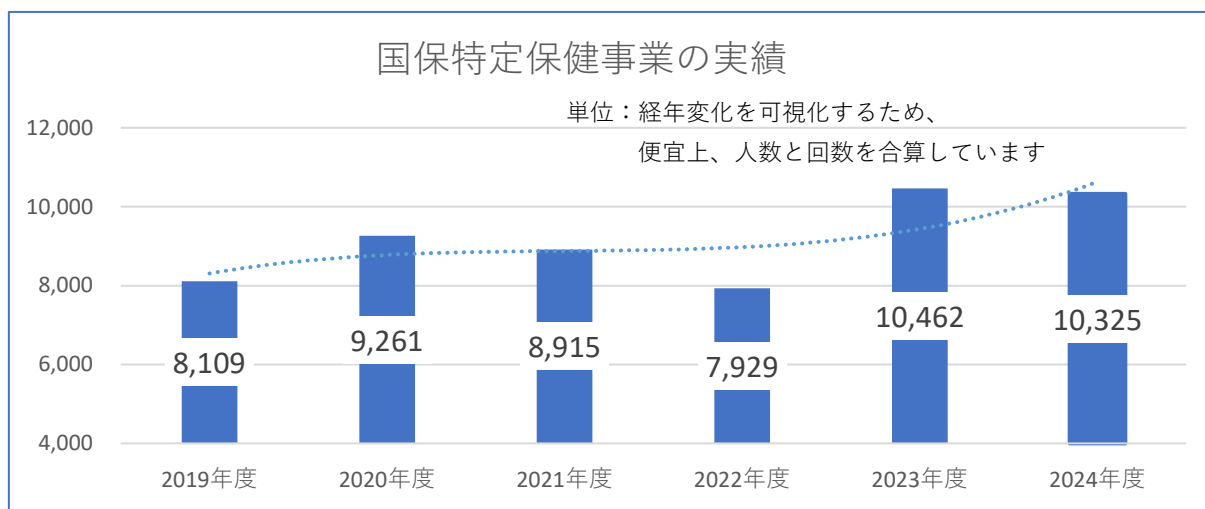
障がい者等生活改善相談	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	85 回	126 回	148.2%	122.3%	103 回

③－４ 藤沢市介護保険住宅改修等点検事業【受託事業：介護保険課】

介護保険を利用した住宅改修や福祉用具貸与について、給付の適正化を目的に申請書類の点検や実地調査を行う事業です。

藤沢市介護保険 住宅改修等点検事業	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	44 回	27 回	61.4%	142.1%	19 回

(5) 国保特定保健事業

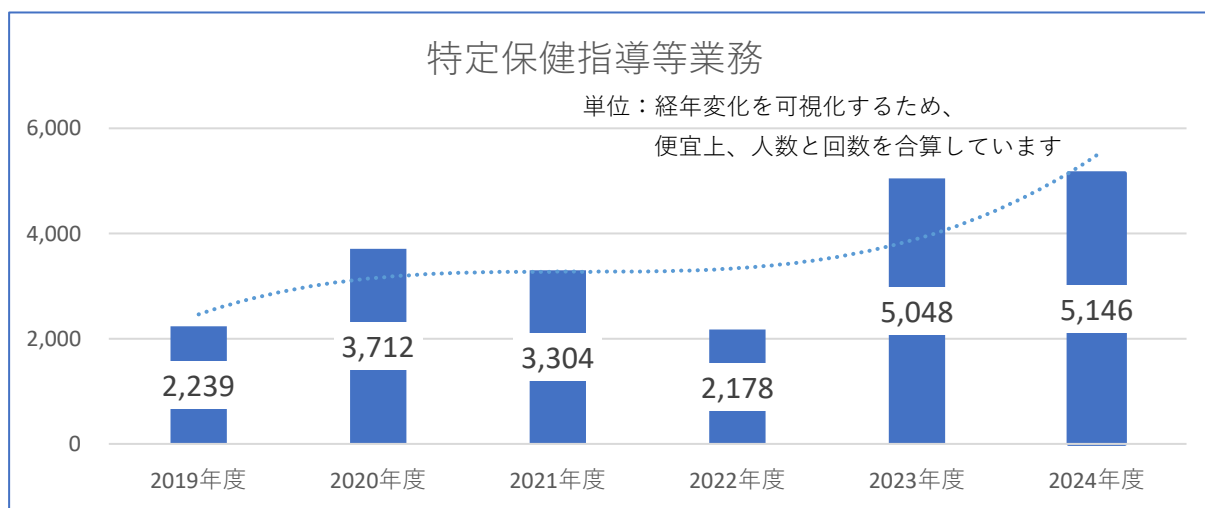


【結果説明】

「特定保健指導等業務」は、保健所での開催やグループ支援の開催回数を増やすなどの利便性向上に努めたものの、「藤沢市特定健康診査（こくほ特定健康診査）」の受診率低下が続いており、前年度と同程度の実績にとどまりました。

「国保ヘルスチェック事業」は、個別通知による利用勧奨を行ったほか、日曜検診の当日に保健指導を実施したことで、計画数には達しなかったものの、前年度実績をやや上回りました。

① 特定保健指導等業務



①－１ 特定保健指導【受託事業：健康づくり課】

藤沢市国保被保険者への特定保健指導、並びに、利用勧奨のほか、特定保健指導実務機関を対象とした研修会を行う事業です。

事業名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
動機付け支援	170 人	65 人	38.2%	101.6%	64 人
積極的支援	30 人	8 人	26.7%	114.3%	7 人
特定保健指導利用勧奨	2,000 人	1,517 人	75.9%	100.2%	1,514 人
実施機関研修会	2 回	2 回	100.0%	100.0%	2 回

①－２ 生活習慣病重症化予防業務【受託事業：健康づくり課】

前年度の特定健康診査受診者のうち、医療機関受診勧奨対象者に対する受診勧奨、並びに、受診勧奨後の受診状況の確認業務です。

事業名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
医療機関受診勧奨	2,000 人	1,063 人	53.2%	86.1%	1,234 人
受診状況の確認	2,500 人	2,297 人	91.9%	111.5%	2,060 人

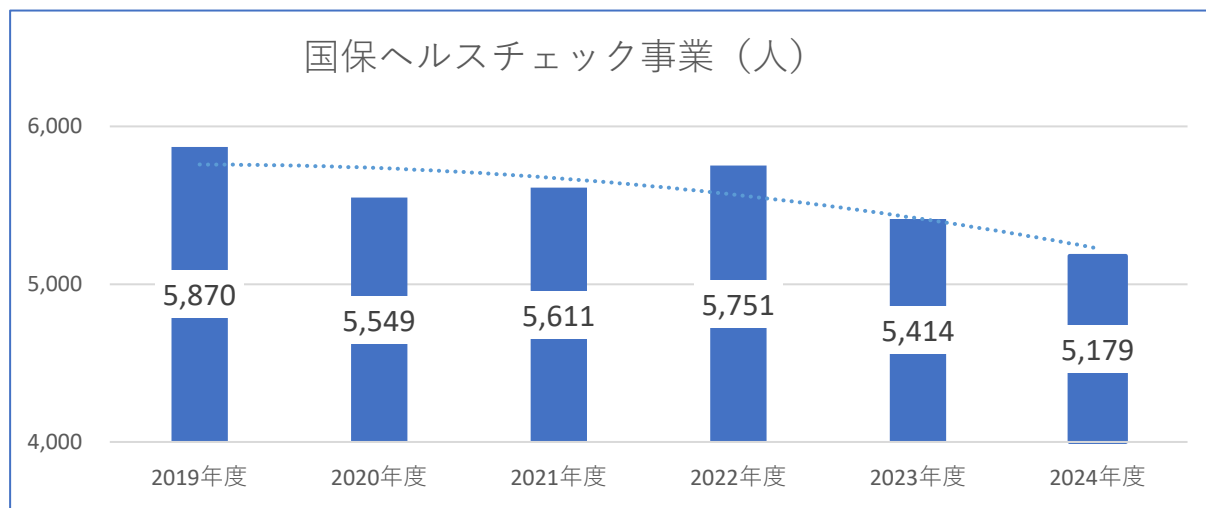
①－３ 糖尿病性腎症等重症化予防保健指導プログラム【受託事業：健康づくり課】

糖尿病の通院治療中で疾病が重症化する可能性の高い人に対し、食事や運動等の生活習慣改善を支援し、人工透析等重篤な状態を予防する事業です。

事業名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
保健指導プログラム	30 人	23 人	76.7%	115.0%	20 人
プログラムの利用勧奨	210 人	171 人	81.4%	116.3%	147 人

② 国保ヘルスチェック事業【受託事業：健康づくり課】

藤沢市国保被保険者のうち、31歳から39歳までの方を対象とするヘルスチェック健診後の健康支援（通信支援）、並びに、保健指導等を行う事業です。

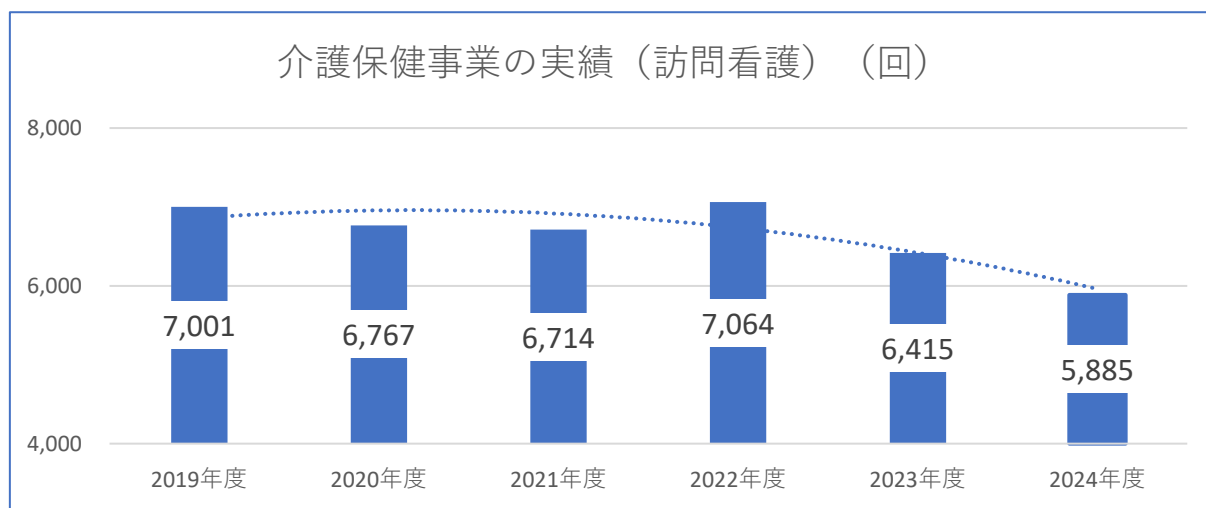


事業名	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
ヘルスチェック健康支援	1,000 人	730 人	73.0%	102.5%	712 人
保健指導	15 人	12 人	80.0%	133.3%	9 人
健診未受診者への受診勧奨	6,000 人	4,250 人	70.8%	94.3%	4,509 人
保健指導利用勧奨・ 受診勧奨	200 人	187 人	93.5%	101.6%	184 人

2 介護保険事業【公益目的事業2】

(1) 訪問看護ステーションの運営に関する事業

訪問看護ステーションは、要支援・要介護状態にある在宅介護の高齢者や疾病等により在宅療養を必要とする方に対し、介護保険法及び健康保険法等による訪問看護、訪問リハビリのサービスを提供しています。



【結果説明】

24時間対応の再開後、新規の利用者が徐々に増えています。利用開始と同月に終了（死亡）となるターミナル期の利用や利用者の入院・入所に加え、看護スタッフの退職などの理由により計画数を下回りました。

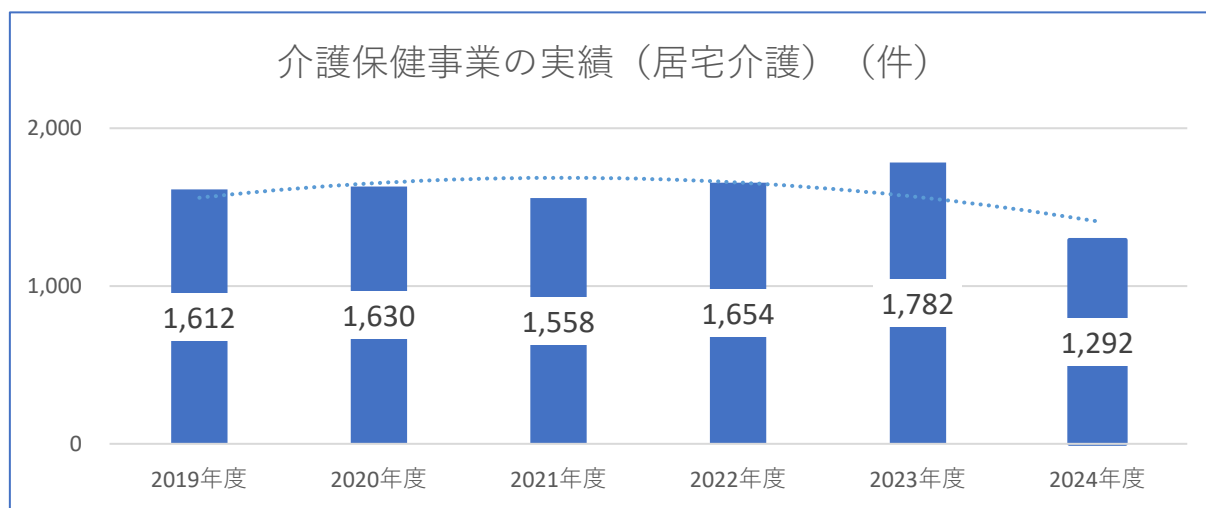
利用者の確保に向けて、医療機関、地域包括支援センター、居宅介護事業所への積極的な協力依頼を継続しています。

また、訪問看護レセプト(医療請求分)のオンライン請求・オンライン資格確認の義務化については、新たにPC機器等を導入し対応しました。

訪問看護・リハビリ	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	7,100 回	5,885 回	82.9%	91.7%	6,415 回

（２）居宅介護支援に関する事業

居宅介護支援事業所は、介護保険法に基づき利用者が自宅での生活が続けられるよう居宅訪問等を行い、生活上の問題点を把握し、ケアプランの作成を通して在宅療養者への適切な支援に努めています。



【結果説明】

5月以降の2人のケアマネジャーの退職が件数の減少につながりました。

7月下旬に実務経験を有するケアマネジャーを確保できたことから、下半期は、人員分の件数が回復しました。事業の安定的・効果的な運営とサービスの向上を目的に、継続してケアマネジャーの確保に努めています。

① ケアプランの作成

要介護高齢者等からの依頼を受けて居宅サービス計画を作成するとともに、その計画に基づき適切な居宅サービスの提供が確保されるよう、サービス提供事業者等との連絡調整や計画の管理を行います。

ケアプランの作成	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	1,394 件	1,188 件	85.2%	72.4%	1,641 件

② 認定調査

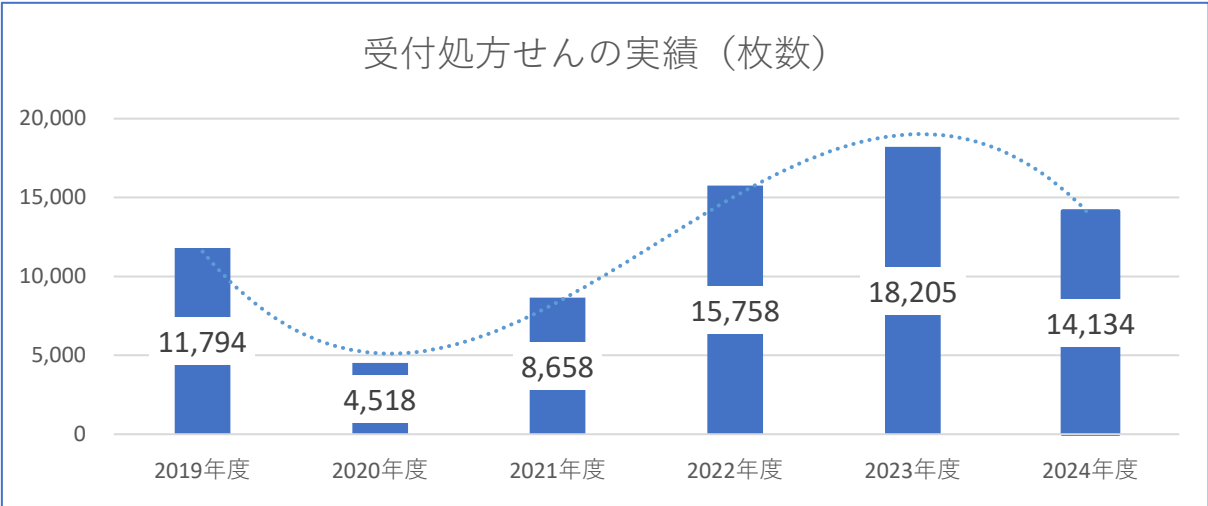
新規、更新、変更などの申請に基づき、市からの認定調査依頼を受け、本人や家族の立ち会いのもとに、訪問調査（要介護認定調査票の作成など）を行います。

認定調査	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	120 件	104 件	86.7%	73.8%	141 件

3 保険調剤薬局運営事業【公益目的事業3】

(1) 保険調剤薬局の運営に関する事業

藤沢市こまよせ薬局では、調剤、服薬指導、投薬、薬歴管理、医薬品情報の収集等の管理業務を行っています。



【結果説明】

こまよせ薬局の受付処方せん枚数は、感染症の流行に左右されます。前年度と比較して、新型コロナウイルス感染症やインフルエンザウイルス感染症の患者数が減少したことで、受付処方せん枚数が減少しました。

一方、一時的に患者数が急増した年末年始等の連休時の対応については、新たな課題として関係機関等と協議を継続しています。

また、電子処方箋に対応するため「電子処方箋管理システム」を導入するとともに、医薬品の出荷調整に対して、休日夜間診療調剤に使用する薬品の確保に努めました。

調剤等業務 (受付処方せん数)	2024 年度（令和 6 年度）				2023 年度
	計画数	実績数	達成率	前年度比	実績数
	15,000 件	14,134 件	94.2%	77.6%	18,205 件

4 法人の運営に関する事業

(1) 健康増進の総合的な推進

2024年度からの健康日本21（第三次）及び2025年度からの藤沢市健康増進計画（第3次）の目標を勘案するとともに、関連する計画等との調和に配慮しつつ、具体的な目標値を設定して事業を展開します。

【結果説明】

藤沢市健康増進計画（第3次）の策定に向けた「藤沢市健康づくり推進会議」に、保健事業課長が委員として参加し、財団の役割について具体的な提案を行いました。結果、「循環型健康づくり」の取組として計画に反映されました。

(2) 利用者本位の財団運営（利用者サービスの向上等）

利用者アンケートの結果を分析し課題を改善するとともに、女性が利用しやすい健診・検診環境の充実、待ち時間の縮小、オプション検査の充実、接遇の向上など、利用者本位の財団運営に取り組みます。

【結果説明】

健診環境の充実や待ち時間解消の対策として、コンシェルジュを中心に職員全体で停留解消に努めました。また、オプション検査を積極的に案内して実績を伸ばしました。

例）骨密度測定検査	2023年度	130件	→	2024年度	322件
血圧脈波検査	2023年度	0件	→	2024年度	334件

(3) 行政・関係機関・関係団体・地域との連携

保健・医療・福祉が連携する健康づくりの拠点施設として、藤沢市・医師会・歯科医師会・薬剤師会はもとより、教育・研究機関や地域団体、NPO、福祉関連法人との実質的な連携を強化し、幅広い視点から市民の健康づくりに取り組みます。

【結果説明】

市の受託事業や医療機関と連携した運動療法「メディカルフィットネス」の実施、藤沢市みらい創造財団、公民館や地区社会福祉協議会との事業協力、並びに、慶應義塾大学や神奈川県立保健福祉大学との研究協力を行いました。

(4) 時代（次代）のニーズを捉えた持続可能な事業展開

2040年問題を踏まえ、生活習慣病予防・重症化予防・フレイル対策など、高齢者への保健指導と介護予防の一体的な支援を充実させます。加えて、突然死の予防のための取組を充実させます。

【結果説明】

生活習慣病予防・重症化予防、並びに、突然死予防の取組として壮年期からの定期的な健診の受診を勧めるとともに、健康・栄養相談、並びに、運動プログラムを提供しました。また、高齢期のフレイル対策として、介護予防事業を継続的に実施しました。

(5) 効果的・効率的な財団運営（ICTの活用等）

市民の健康づくりに関する“気づき”に貢献するとともに、各事業につなげるため、ナッジ理論（人間の自発性に対して望ましい影響を与える）を活用した情報提供に取り組みます。

また、施設利用の利便性を向上させるためのICTの有効活用を検討します。

【結果説明】

◇自分の身体に「関心をもつ」「知る」「気づく」、そして、健康づくりに向けて「行動する」という意識を高めるため、保健医療センター施設内、並びに、外部において体組成測定などの健康チェックを実施しました。

例）体組成測定（施設内） 2023年度 201件 → 2024年度 636件

◇利用者サービスを優先して、「Wi-Fiの導入」「ホームページセキュリティの対策強化及びリニューアル」「Web結果照会（スマホ等への健診等データ送信）の導入」を決定し、3月に利用者が接続できるWi-Fiを1階の「お食事処」に設置、2025年4月に「Web結果照会（スマホ等への健診等データ送信）」の運用を開始しました。

◇こまよせ薬局において「電子処方せん」を導入するとともに、キャッシュレス決済の導入に向けた検討を進めました。

(6) 財団の健全経営

公益財団法人として、「公益目的事業の適正な実施による公益の推進」を図るべく、公益認定基準やガバナンスに適合した法人運営を推進します。

また、積極的な財源確保、事業収入の精査・確保と経費の削減に努め、効果的・効率的な経営を展開するとともに、藤沢市からの受託業務や適正な補助金を確保し、安定的な経営基盤の強化を図ります。加えて、適切に収支状況を把握し、財務情報の透明化や、わかりやすい情報開示に努めます。

【結果説明】

2025年4月の「改正公益認定法」の施行に向け、改正内容の情報を収集し、システムの改修や業務プロセスの見直しに向けた準備を進めました。

(7) 人材の確保

人材不足が社会問題となる中、効果的な事例などを参考にしながら、優秀な人材の確保に取り組みます。

【結果説明】

ハローワークや有料求人サイトへの掲載、ホームページでの情報発信などを活用しましたが、専門職（特にケアマネジャー）の確保は困難な状況にあります。

(8) 中・長期的な課題（本計画期間中に取り組む課題）

① 訪問看護の24時間緊急対応の再開

【結果説明】

6年ぶりに、10月1日から24時間対応を再開しました。

② 施設の老朽化への対応

→市との情報・意見交換を継続します。

【結果説明】

「中央監視装置」を更新しました。また、2025年度の「キュービクルの更新」と「駐車場舗装工事」に向けて、市と協議を進めています。

③ 将来を見据えた組織の活性化

→長・中期的な将来を見据え、職員全体のレベルアップを図るとともに、職員個人の能力の向上や人材育成に視点をおく人事評価制度などにより、優秀な人材の定着・育成に取り組みます。加えて、利用者サービスの向上につなげるため、職員が常に高いモチベーションを維持できる「職場環境づくり」に努めます。

【結果説明】

人事評価制度の改定（２０２４年４月）とともに、財団全体を俯瞰できる職員の育成、部署間の連携強化、業務の属人化の解消などを目的として、主に、事務職の大規模なジョブローテーション（２０２５年４月１日付）を実施しました。

（９）理事会・評議員会の開催状況

①理事会の開催状況

◇第１回 ５月３１日（金）（理事１３名 監事２名）

- （１）報告第１号 代表理事（理事長）及び業務執行理事（副理事長、専務理事、常務理事）に関する自己の職務の執行状況報告について
- （２）議案第１号 専決処分の承認について（２０２４年度資金収支補正予算（第１号）について）
- （３）議案第２号 規程等の一部改正について
- （４）報告第２号 ２０２３年度藤沢市こまよせ薬局調剤等業務委託について
- （５）議案第３号 ２０２３年度事業報告について
- （６）議案第４号 ２０２３年度財団決算について
- （７）議案第５号 ２０２４年度第１回評議員会の開催について

◇第２回 １１月２１日（木）（理事１２名 監事２名）

- （１）報告第３号 代表理事（理事長）及び業務執行理事（副理事長、専務理事、常務理事）に関する自己の職務の執行状況報告について
- （２）議案第６号 給与規程の一部改正について
- （３）報告第４号 ２０２４年度事業計画の中間報告及び２０２４年度資金収支予算の執行状況の中間報告について

◇第3回 3月17日（月）（理事13名 監事1名）

- （1）議案第7号 専決処分の承認について（給与規程等の一部を改正する規程）
- （2）議案第8号 規程等の一部改正について
- （3）議案第9号 2024年度資金収支補正予算（第2号）について
- （4）議案第10号 2025年度藤沢市こまよせ薬局調剤等業務委託について
- （5）議案第11号 2025年度事業計画（案）、収支予算書（案）並びに資金調達及び設備投資の見込みについて
- （6）議案第12号 重要な使用人の選任について
- （7）議案第13号 業務執行理事（専務理事）の選定について

◇第4回 3月26日（水）（理事14名 監事2名）（みなし決議）

- （1）議案第14号 2025年度第1回評議員会（みなし決議）の開催について

②評議員会の開催状況

◇第1回 6月20日（木）（評議員8名 理事3名 監事2名）

- （1）報告第1号 2023年度事業報告について
- （2）議案第1号 2023年度財団決算について
- （3）報告第2号 2024年度事業計画、収支予算書並びに資金調達及び設備投資の見込みについて
- （4）議案第2号 評議員の選任について
- （5）議案第3号 理事及び監事の補欠選任について

(10) 職員構成 (2025年3月31日現在)

職 種	人 数	構成比	増減 (前年度末)
医師	5 人	5.6 %	0 人
保健師	5 人	5.6 %	0 人
看護師	11 人	12.2 %	0 人
訪問看護師	8 人	8.9 %	△ 1 人
ケアマネジャー	3 人	3.3 %	△ 1 人
理学療法士	3 人	3.3 %	0 人
作業療法士	2 人	2.2 %	0 人
診療放射線技師	7 人	7.8 %	0 人
臨床検査技師	10 人	11.1 %	0 人
運動指導員	7 人	7.8 %	△ 3 人
管理栄養士	2 人	2.2 %	0 人
管理薬剤師	1 人	1.1 %	0 人
事務	26 人	28.9 %	△ 1 人
合 計	90 人	—	△ 6 人

一般職	42 人	46.7 %	△ 5 人
医 I	5 人	5.6 %	0 人
医 II	43 人	47.8 %	△ 1 人
合 計	90 人	—	△ 6 人

IV 機器更新・施設修繕等

1 機器等更新状況（主なもの）

（１）ＣＴ撮影装置

５月に、ＡＩ及び被爆低減搭載の「キャノン製８０列マルチスライスＣＴ」に更新しました。

ディープランニング（ＡＩ技術）を用いた画像再構成技術によりＣＴのノイズを低減し、これまで以上に高精細な画像が得られます。また、被ばく線量は従来の約３分の１に抑えられます。

（２）自動オージオメーター（コントローラーのみ）

７月に、経年劣化もあるため、故障時等の迅速な対応を目的として更新しました。

（３）新紙幣対応自動券売機（保健事業）

９月に、トレーニング用の自動券売機を新紙幣に対応した機種に更新しました。

2 施設修繕等状況（主なもの）

（１）蓄熱槽水処理装置（財団）

◇６月に、蓄熱槽濾過装置の五方弁・濾材・ポンプを交換しました。

（２）その他（藤沢市）

◇６月に、デイサービスの配管を交換しました。

◇２月に、デイサービスに空調を増設しました。

◇２月に、中央監視装置を更新しました。

V ガバナンス強化のための取組

1 外部理事・監事の人数（2025年3月31日現在）

- (1) 外部理事の人数 10人 / 理事総数 14人
 (2) 外部監事の人数 2人 / 監事総数 2人

2 利用者意見の収集及び業務への反映

- (1) 「ご意見箱」の設置 年間収集件数 32件
 (2) 総合健診受診者へのアンケート 年間収集件数 2,497件

<総合健診受診者へのアンケート結果>

	満足	やや満足	どちらかと言え ば満足	どちらかと言え ば不満	やや不満	不満
職員対応	80.99%	16.08%	2.57%	0.20%	0.08%	0.08%
診察	77.14%	18.16%	4.06%	0.40%	0.16%	0.18%
健診の流れ	63.69%	23.21%	9.84%	1.97%	0.76%	0.52%
施設・設備	64.73%	25.14%	8.84%	0.97%	0.12%	0.20%

3 インシデント・アクシデント報告

分類	インシデント				アクシデント			その他	計
レベル	0	1	2	3a	3b	4	5		
件数	139	48	23	0	1	0	0	1	212

レベル	内 容
0	間違ったことが発生したが、受診者には実施されなかった。
1	間違ったことが発生したが、受診者には変化がなかった。
2	処置や治療は行わなかったが、観察強化が必要。
3a	簡単な処置や治療を要した。
3b	濃厚な処置や治療を要した。
4	事故により長期にわたり治療が続く、又は障害が永久的に残る。
5	事故が死因となる。
その他	受診者からの苦情、受診者間の揉め事、合併症、施設上の問題、医療機器等の不具合・破損、薬品の紛失など。

※この表は国立大学附属病院医療安全管理協議会の基準を参考に作成しています。
 ※事務的な事案等については、この表の内容を勘案してレベルを決定しています。

VI 事業報告の附属明細書

事業報告の附属明細書（一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則第34条第3項）については、「事業報告の内容を補足する重要な事項」がないため、作成いたしません。

別表1 健診・検診、検査外来実績【公益目的事業1】

(単位：人)

事業区分		2024年度（令和6年度）実績（4月～9月）						
		4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
事業所等健診・検診事業	一般健康診断	764	571	684	1,349	1,156	1,154	5,678
	健康保険組合健康診断	96	152	260	307	283	238	1,336
	協会けんぽ生活習慣病予防健診	464	507	656	425	199	469	2,720
	シニア健診	10	16	10	10	9	8	63
	特定健康診査（社保）	0	11	8	12	20	16	67
	計	1,334	1,257	1,618	2,103	1,667	1,885	9,864
受託健診・検診事業	ヘルスチェック（国保加入者）	0	0	0	87	123	116	326
	乳がん検診	9	17	129	92	72	76	395
	胃がん検診	0	1	19	17	10	15	62
	学童検診	0	13	21	0	0		34
	計	9	31	169	196	205	207	817
高度医療機器の共同利用事業	M R I 検査	274	266	258	278	237	233	1,546
	C T 検査	208	209	242	279	194	234	1,366
	肺がん、結核二次検診	0	0	8	84	61	63	216
	超音波検査	125	110	147	145	128	118	773
	乳房検査	38	23	55	60	48	46	270
	内視鏡検査（上部）	3	1	2	1	0	5	12
	骨密度測定	3	4	2	1	0	0	10
	その他の各種検査	36	39	38	41	40	43	237
	計	687	652	752	889	708	742	4,430
合 計		2,030	1,940	2,539	3,188	2,580	2,834	15,111

(単位：人)

2024年度（令和6年度）実績（10月～3月）							合計 ①+②	2023年度 実績	前年度 増減	前年度比
10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計 ②				
1,266	993	1,062	781	756	613	5,471	11,149	10,222	927	109.1%
298	261	286	213	228	132	1,418	2,754	2,851	△ 97	96.6%
675	774	614	535	587	331	3,516	6,236	6,157	79	101.3%
23	10	12	19	11	10	85	148	151	△ 3	98.0%
31	20	23	15	9	17	115	182	206	△ 24	88.3%
2,293	2,058	1,997	1,563	1,591	1,103	10,605	20,469	19,587	882	104.5%
168	236	0	0	0	0	404	730	712	18	102.5%
180	105	95	93	148	211	832	1,227	1,304	△ 77	94.1%
24	12	9	4	4	10	63	125	—	—	—
0	0	0	0	0	0	0	34	21	13	161.9%
372	353	104	97	152	221	1,299	2,116	2,037	79	103.9%
263	264	229	233	239	253	1,481	3,027	2,832	195	106.9%
300	257	219	212	227	247	1,462	2,828	2,863	△ 35	98.8%
106	100	30	8	4	1	249	465	402	63	115.7%
178	187	124	120	144	161	914	1,687	1,704	△ 17	99.0%
79	80	44	35	43	45	326	596	660	△ 64	90.3%
9	2	1	3	2	1	18	30	34	△ 4	88.2%
0	0	1	1	4	1	7	17	86	△ 69	19.8%
44	42	53	47	40	47	273	510	534	△ 24	95.5%
979	932	701	659	703	756	4,730	9,160	9,115	45	100.5%
3,644	3,343	2,802	2,319	2,446	2,080	16,634	31,745	30,739	1,006	103.3%

別表2-1 保健事業実績（保健事業）【公益目的事業1】

保健事業		区分	単位	2024年度（令和6年度）実績（4月～9月）						
				4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
健康づくり 個別支援事業	健康支援プログラム事業	受託	人	16	16	15	13	15	29	104
	生活習慣病予防等事業	受託	回	13	13	15	13	11	12	77
		自主	回	2	6	5	11	7	12	43
	健康度チェック	受託	人	2	0	1	0	0	1	4
	体力度チェック	受託	人	22	21	12	20	11	17	103
	体力テスト	受託	人	29	22	15	9	31	35	141
	健康づくりトレーニング	受託	人	1,650	1,591	1,611	1,702	1,558	1,537	9,649
	各種健康保険組合 被保険者への支援事業	自主	人	30	31	48	37	11	19	176
	小　計			1,764	1,700	1,722	1,805	1,644	1,662	10,297
	健康づくり 地域普及事業	地域支援事業	受託	回	5	8	8	10	4	6
後期高齢者保健事業 （糖尿病性腎症重症化予防）		受託	人	－	0	2	1	－	－	3
後期高齢者保健事業 （フレイル予防事業）		受託	回	－	1	－	1	－	1	3
健康寿命延伸支援事業 （講師派遣）		自主	回	0	2	1	2	2	3	10
健康寿命延伸支援事業 （ウエルネスプログラム）		自主	人	97	105	92	113	149	95	651
健康寿命延伸支援事業 （パーソナルトレーニング）		自主	人	－	－	－	－	－	－	0
メディカルフィットネス		自主	回	－	－	0	5	5	5	15
調査・研究事業		自主	回	－	－	－	－	－	－	0
小　計			102	116	103	132	160	110	723	
介護 予防に 関する 障がい 者の 事業	コンディショニング トレーニング	自主	人	483	469	456	521	434	471	2,834
	介護予防事業	受託	回	17	24	17	16	15	20	109
	障がい者等生活改善相談	受託	回	16	10	12	9	9	12	68
	介護保険住宅改修等 点検事業	受託	回	1	2	1	1	2	1	8
	小　計			517	505	486	547	460	504	3,019
合　計			2,383	2,321	2,311	2,484	2,264	2,276	14,039	

2024年度（令和6年度）実績（10月～3月）							合計 ①+②	2023年度 実績	前年度 増減	前年度比
10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②				
21	30	16	21	35	14	137	241	196	45	123.0%
15	11	11	11	14	5	67	144	48	96	300.0%
1	7	3	6	2	4	23	66	91	△ 25	72.5%
4	0	3	2	4	1	14	18	15	3	120.0%
26	23	30	27	38	26	170	273	218	55	125.2%
11	5	4	34	31	21	106	247	211	36	117.1%
1,741	1,599	1,540	1,548	1,581	1,778	9,787	19,436	18,375	1,061	105.8%
16	16	17	14	15	7	85	261	72	189	362.5%
1,835	1,691	1,624	1,663	1,720	1,856	10,389	20,686	19,226	1,460	107.6%
19	18	8	4	13	10	72	113	133	△ 20	85.0%
－	－	－	－	－	－	0	3	7	△ 4	42.9%
5	6	4	5	2	1	23	26	13	13	200.0%
1	5	0	1	3	2	12	22	14	8	157.1%
103	102	86	117	96	114	618	1,269	513	756	247.4%
2	1	0	2	1	4	10	10	－	－	－
7	8	13	13	15	25	81	96	－	－	－
4	1	1	0	1	－	7	7	7	0	100.0%
141	141	112	142	131	156	823	1,546	687	859	225.0%
535	485	503	480	483	519	3,005	5,839	5,653	186	103.3%
29	16	10	4	7	7	73	182	226	△ 44	80.5%
7	9	11	10	8	13	58	126	103	23	122.3%
4	2	2	3	4	4	19	27	19	8	142.1%
575	512	526	497	502	543	3,155	6,174	6,001	173	102.9%
2,551	2,344	2,262	2,302	2,353	2,555	14,367	28,406	25,914	2,492	109.6%

別表2-2 保健事業実績（国保特定保健事業）【公益目的事業1】

国保特定保健事業		区分	単位	2024年度（令和6年度）実績（4月～9月）						
				4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
特定保健指導等業務	特定保健指導 動機付け支援	受託	人	1	0	0	0	0	4	5
	特定保健指導 積極的支援	受託	人	0	0	0	0	0	0	0
	特定保健指導 利用勧奨	受託	人	－	－	－	－	－	193	193
	実務機関研修会	受託	回	－	－	－	1	－	－	1
	生活習慣病予防等事業 （受診勧奨）	受託	人	－	－	473	590	－	－	1,063
	生活習慣病予防等事業 （受診状況確認）	受託	人	－	－	－	－	－	－	0
	糖尿病性腎症重症化予防 保健指導プログラム	受託	人	－	18	4	1	－	－	23
	糖尿病性腎症重症化予防保健指導 プログラム（利用勧奨）	受託	人	44	127	－	－	－	－	171
	小 計			45	145	477	592	0	197	1,456
ヘルス ス チ ェ ッ ク 事 業	ヘルスチェック 健康支援	受託	人	－	－	－	61	121	104	286
	保健指導	受託	人	1	0	0	0	1	0	2
	受診勧奨 （健診未受診者）	受託	人	－	－	－	－	495	3,755	4,250
	保健指導利用勧奨・ 受診勧奨	受託	人	－	－	－	12	17	20	49
	小 計			1	0	0	73	634	3,879	4,587
合 計				46	145	477	665	634	4,076	6,043

2024年度（令和6年度）実績（10月～3月）							合計 ①+②	2023年度 実績	前年度 増減	前年度比
10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②				
2	6	10	4	22	16	60	65	64	1	101.6%
1	0	0	3	1	3	8	8	7	1	114.3%
144	104	367	168	541	－	1,324	1,517	1,514	3	100.2%
－	－	－	－	1	－	1	2	2	0	100.0%
－	－	－	－	－	－	0	1,063	1,234	△ 171	86.1%
1,539	758	－	－	－	－	2,297	2,297	2,060	237	111.5%
－	－	－	－	－	－	0	23	20	3	115.0%
－	－	－	－	－	－	0	171	147	24	116.3%
1,686	868	377	175	565	19	3,690	5,146	5,048	98	101.9%
175	234	35	－	－	－	444	730	712	18	102.5%
6	2	2	0	0	0	10	12	9	3	133.3%
－	－	－	－	－	－	0	4,250	4,509	△ 259	94.3%
41	60	10	－	11	16	138	187	184	3	101.6%
222	296	47	0	11	16	592	5,179	5,414	△ 235	95.7%
1,908	1,164	424	175	576	35	4,282	10,325	10,462	△ 137	98.7%

別表3-1 介護保険事業実績（訪問看護）【公益目的事業2】

(4月～9月)

※件数：実人数 回数：延べ回数

区分		4月		5月		6月		7月		8月		9月	
件数	看護	37	84	36	86	35	86	33	84	31	82	33	84
	リハビリ	7		3		3		6		3		3	
	看護＋リハビリ	40		47		48		45		48		48	
看護回数	医療	176	339	139	310	132	287	166	339	156	311	153	314
	介護	163		171		155		173		155		161	
リハビリ回数	医療	36	172	36	186	37	188	47	202	43	181	41	184
	介護	136		150		151		155		138		143	
回数合計		511		496		475		541		492		498	
区分		小計(4～9)		合計 ①		月平均		(区分欄)					
件数	看護	205		506		84.3		※看護→看護のみ利用 ※リハビリ→リハビリのみ利用 ※看護＋リハビリ→両方利用 ※医療→医療保険 ※介護→介護保険					
	リハビリ	25											
	看護＋リハビリ	276											
看護回数	医療	922		1,900		316.7							
	介護	978											
リハビリ回数	医療	240		1,113		185.5							
	介護	873											
回数合計		3,013		3,013		502.2							

(10月～3月)

区分		10月		11月		12月		1月		2月		3月	
件数	看護	33	86	32	86	34	86	32	83	31	82	34	83
	リハビリ	6		3		3		5		3		1	
	看護＋リハビリ	47		51		49		46		48		48	
看護回数	医療	155	318	139	297	161	307	130	263	145	277	135	275
	介護	163		158		146		133		132		140	
リハビリ回数	医療	48	206	41	193	39	179	47	192	42	184	37	181
	介護	158		152		140		145		142		144	
回数合計		524		490		486		455		461		456	
区分		小計(10～3)		合計 ②		月平均							
件数	看護	196		506		84.3							
	リハビリ	21											
	看護＋リハビリ	289											
看護回数	医療	865		1,737		289.5							
	介護	872											
リハビリ回数	医療	254		1,135		189.2							
	介護	881											
回数合計		2,872		2,872		478.7							

(総合計)

		2024年度			【参考】2023年度		
区分		合計(4～3)	総合計①+②	月平均	合計(4～3)	総合計	月平均
件数	看護	401	1,012	84.3	490	1,100	91.7
	リハビリ	46			49		
	看護+リハビリ	565			561		
看護回数	医療	1,787	3,637	303.1	1,898	4,244	353.7
	介護	1,850			2,346		
リハビリ回数	医療	494	2,248	187.3	413	2,171	180.9
	介護	1,754			1,758		
回数合計		5,885	5,885	490.4	6,415	6,415	534.6

別表3-2 介護保険事業実績（居宅介護）【公益目的事業2】

【ケアプラン】

(単位：件)

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①	月平均
介護保険	96	77	77	74	78	80	482	80.3
要支援者予防	13	10	11	11	12	13	70	11.7
計	109	87	88	85	90	93	552	92.0
区分	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②	月平均
介護保険	91	87	86	92	98	96	550	91.7
要支援者予防	13	14	14	14	13	18	86	14.3
計	104	101	100	106	111	114	636	106.0
区分	2024年度(令和6年度) ①+②		【参考】 2023年度					
	合計	月平均	合計	月平均				
介護保険	1,032	86.0	1,425	118.8				
要支援者予防	156	13.0	216	18.0				
計	1,188	99.0	1,641	136.8				

【認定調査】

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計③	月平均
認定調査	8	4	7	8	8	10	45	7.5
区分	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計④	月平均
認定調査	11	9	8	9	10	12	59	9.8
区分	2024年度(令和6年度) ③+④		【参考】2023年度					
	合計	月平均	合計	月平均				
認定調査	104	8.7	141	11.8				

別表4 保険調剤薬局運営事業実績【公益目的事業3】

(受付処方せん枚数)

(単位：枚)

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	小計①
2024年度	764	1,140	764	935	896	837	5,336
2023年度	713	1,046	966	1,247	1,390	1,662	7,024
前年度増減	51	94	△ 202	△ 312	△ 494	△ 825	△ 1,688
前年比	107.2%	109.0%	79.1%	75.0%	64.5%	50.4%	76.0%

区分	10月	11月	12月	1月	2月	3月	小計②	合計 ①+②	月平均
2024年度	641	875	3,214	2,568	796	704	8,798	14,134	1,178
2023年度	1,557	1,631	2,200	2,704	1,825	1,264	11,181	18,205	1,517
前年度増減	△ 916	△ 756	1,014	△ 136	△ 1,029	△ 560	△ 2,383	△ 4,071	△ 339
前年比	41.2%	53.6%	146.1%	95.0%	43.6%	55.7%	78.7%	77.6%	77.6%

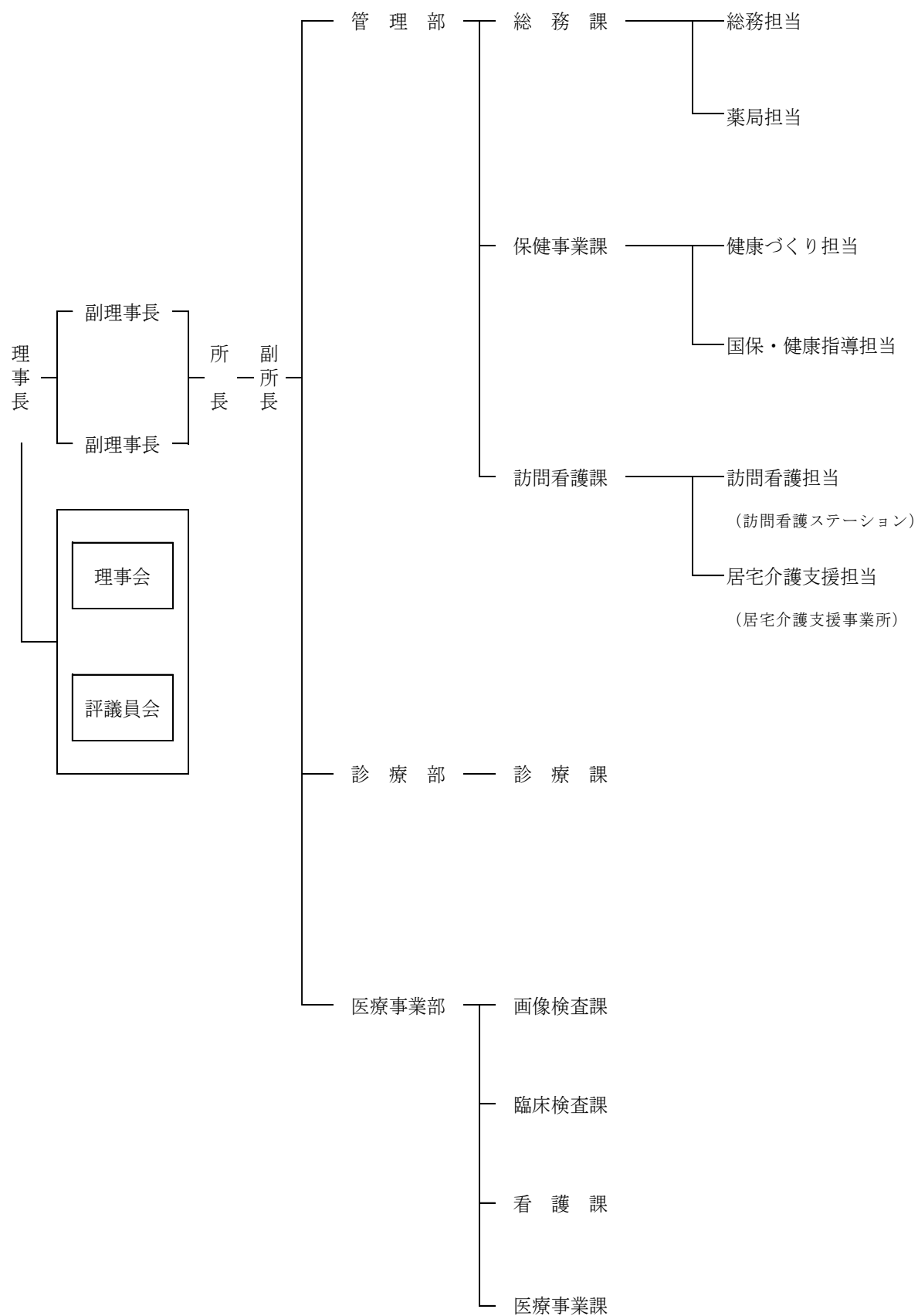
別表5 役員及び評議員（2025年3月31日現在）

※敬称略

職 名	2024年6月20日改選		2024年4月1日改選
	氏 名	現 職	氏 名
理 事 長	和 田 章 義	藤沢市保健医療センター参与	和 田 章 義
副理事長	石 原 宏 尚	藤沢市医師会会長	石 原 宏 尚
副理事長	山 田 峰 彦	藤沢市医師会副会長	山 田 峰 彦
専務理事	姫 野 秀 朗	藤沢市保健医療センター所長	姫 野 秀 朗
常務理事	池 田 潔	藤沢市保健医療センター管理部長	池 田 潔
理 事	上 野 淳	藤沢市保健医療センター副所長	上 野 淳
理 事	加 藤 葉 子	藤沢市医師会副会長	加 藤 葉 子
理 事	今 村 周	藤沢市医師会理事	今 村 周
理 事	永 村 宗 護	藤沢市歯科医師会会長	吉 田 耕 一
理 事	菊 地 幸 信	藤沢市歯科医師会副会長	永 村 宗 護
理 事	村 上 和 宣	藤沢市薬剤師会会長	村 上 和 宣
理 事	大 島 崇 弘	藤沢市薬剤師会副会長	大 島 崇 弘
理 事	阿 南 弥生子	藤沢市健康医療部保健所長	阿 南 弥生子
理 事	串 田 晃 彦	藤沢市健康医療部参事	串 田 晃 彦
監 事	福 井 聡	公認会計士	福 井 聡
監 事	福 室 政 美	藤沢市会計管理者	鳥 生 文 子

職 名	2024年6月20日改選		2024年4月1日改選
	氏 名	現 職	氏 名
評 議 員	捧 恵 一	社会福祉法人竹生会 芭蕉苑介護老人福祉施設施設長	捧 恵 一
評 議 員	小 熊 祐 子	慶應義塾大学スポーツ医学研究センター 大学院健康マネジメント研究科教授	小 熊 祐 子
評 議 員	亀 津 絵 里	藤沢市医師会代議員議長	亀 津 絵 里
評 議 員	山 本 夏 彦	藤沢市歯科医師会副会長	山 本 夏 彦
評 議 員	後 藤 君 代	藤沢市薬剤師会副会長	後 藤 君 代
評 議 員	齋 藤 拓 也	藤沢市健康医療部長	齋 藤 拓 也
評 議 員	村 岡 哲 也	藤沢商工会議所副会頭	村 岡 哲 也
評 議 員	川 原 田 武	湘南西部自治会長（湘南大庭地区）	川 原 田 武
評 議 員	矢 部 真 悟	藤沢市みらい創造財団 スポーツ・芸術文化事業部参事	矢 部 真 悟

別表6 組織図（2025年3月31日現在）



2024年度（令和6年度）事業報告
及び 事業報告の附属明細書
（事業期間 2024年4月1日～2025年3月31日）

2025年（令和7年）5月
公益財団法人 藤沢市保健医療財団
〒251-0861 神奈川県藤沢市大庭5527番地の1
電 話 0466-88-7300